



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO
FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
CARRERA: FINANZAS

**EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA AL GOBIERNO AUTÓNOMO
DESCENTRALIZADO DE LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO
DEL PERÍODO 2016 - 2018.**

Trabajo de Titulación

Tipo: Proyecto de Investigación

Presentado para optar al grado académico de:

INGENIERA EN FINANZAS

AUTORA: NANCY KATHERINE SAMANIEGO VALLEJO

DIRECTOR: ING. LUIS ALBERTO ESPARZA CORDOVA

Riobamba – Ecuador

2019

©2019, Nancy Katherine Samaniego Vallejo

Se autoriza la reproducción total o parcial con fines académicos, por cualquier medio procedimiento incluyendo la cita bibliográfica del documento, siempre y cuando se reconozca el Derecho de Autor.

Yo, **Nancy Katherine Samaniego Vallejo**, declara que el presente trabajo de titulación es de nuestra autoría y los resultados del mismo son auténticos. Los textos en el documento que provienen de otras fuentes están debidamente citados y referenciados.

Como autora la responsabilidad legal y académica de los contenidos de este trabajo de titulación. El patrimonio intelectual pertenece a la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo.

Riobamba, 10 de Diciembre de 2019.

Nancy Katherine Samaniego Vallejo

C.C. 0604081166-6

ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO
FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
CARRERA: FINANZAS

El Tribunal del trabajo de titulación certifica que: El trabajo de titulación: Tipo: Proyecto de Investigación: **EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA AL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DE LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO DEL PERÍODO 2016 - 2018.**, realizado por la señorita: **NANCY KATHERINE SAMANIEGO VALLEJO**, ha sido minuciosamente revisado por los Miembros del Tribunal del trabajo de titulación, el mismo que cumple con los requisitos científicos, técnicos, legales, en tal virtud el Tribunal Autoriza su presentación.

FIRMA

FECHA

Ing. José Gabriel Pilaguano Mendoza

PRESIDENTE DEL TRIBUNAL

10/12/2019

Ing. Luis Alberto Esparza Córdova

DIRECTOR DEL TRABAJO

DE TITULACION

10/12/2019

Ing. Víctor Gabriel Ávalos Peñafiel

MIEMBRO DEL TRIBUNAL

10/12/2019

DEDICATORIA

Para quienes están y por quienes ya se marcharon, quienes siempre me motivaron a lo largo de este camino para cumplir mis objetivos.

Nancy

AGRADECIMIENTO

A la ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE CHIMBORAZO, y su planta de docentes por brindarme la oportunidad de aprender y capacitarme día tras día, guiarme por el camino correcto del aprendizaje en el presente trabajo de titulación, en lo que implica esta ardua tarea de aprender y superarse ante cualquier eventualidad.

Nancy

TABLA DE CONTENIDO

ÍNDICE DE TABLAS	x
ÍNDICE DE FIGURAS	xii
ÍNDICE DE GRÁFICOS	xiii
ÍNDICE DE ANEXOS	xiv
RESUMEN	xv
ABSTRACT	xvi
INTRODUCCIÓN	1

CAPÍTULO I

1.	MARCO TEÓRICO REFERENCIAL	4
1.1	Antecedentes investigativos	4
1.1.1	<i>Antecedentes históricos</i>	<i>4</i>
1.2	Fundamentación teórica	6
1.2.1	<i>Presupuesto</i>	<i>6</i>
1.2.2	<i>Objetivos del presupuesto</i>	<i>7</i>
1.2.3	<i>Importancia del presupuesto</i>	<i>7</i>
1.2.4	<i>Tipos de presupuesto</i>	<i>8</i>
1.2.5	<i>Componentes del presupuesto del Estado</i>	<i>10</i>
1.2.6	<i>Etapas del presupuesto</i>	<i>11</i>
1.2.7	<i>Gastos corrientes</i>	<i>12</i>
1.2.8	<i>Gastos de inversión</i>	<i>12</i>
1.2.9	<i>Gastos financieros</i>	<i>12</i>
1.2.10	<i>Ingresos corrientes</i>	<i>13</i>
1.2.11	<i>Ingresos de inversión</i>	<i>13</i>
1.2.12	<i>Evaluación presupuestaria</i>	<i>13</i>
1.2.13	<i>Proceso de evaluación presupuestaria</i>	<i>14</i>
1.2.14	<i>Indicadores de gestión</i>	<i>17</i>
1.3	Marco conceptual	18
1.4	Marco legal	19
1.4.1	<i>Constitución de la República del Ecuador</i>	<i>19</i>
1.5	Código Orgánico de Ordenamiento Territorial Autonomía y Descentralización	19
1.5.1	<i>Normas de control interno</i>	<i>20</i>
1.6	Idea a defender	21

1.7	Variables	21
1.7.1	Variable independiente	21
1.7.2	Variable dependiente	21

CAPÍTULO II

2.	MARCO METODOLÓGICO	22
2.1	Modalidad de la investigación	22
2.2	Tipos de investigación	22
2.3	Población Y Muestra	22
2.4	Métodos, Técnicas e Instrumentos	23
2.4.1	Métodos de investigación	23
2.4.2	Técnicas de investigación	23
2.4.3	Instrumentos de investigación	23

CAPÍTULO III

3.	MARCO DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS	25
3.1	Resultados	25
3.1.1	Análisis e interpretación de resultados	27
3.2	Verificación de idea a defender	37
3.3	Propuesta	38
3.3.1	Título:	38
3.4	Contenido de la propuesta	38
3.4.1	Antecedentes	39
3.4.2	Misión	40
3.4.3	Visión	40
3.4.4	Objetivos estratégicos institucionales	40
3.4.5	Organigrama estructural	41
3.4.6	Presupuesto	43
3.4.6.1	Presupuesto Planificado	43
3.4.6.2	Presupuesto Ejecutado	46
3.4.7	Principales resultados alcanzados	49
3.4.8	Situación de los ingresos	63
3.4.9	Situación de los gastos	68

CONCLUSIONES	73
---------------------------	-----------

RECOMENDACIONES	74
------------------------------	-----------

BIBLIOGRAFÍA
ANEXOS

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1-1:	Presupuesto público tradicional.....	6
Tabla 2-1:	Formato de la evaluación de la ejecución presupuestaria	15
Tabla 3-1:	Análisis de los ingresos: ejecución ingresos por fuente de financiamiento.....	15
Tabla 4-1:	Análisis de la ejecución de la inversión.....	16
Tabla 1-3:	Presupuesto anual.....	27
Tabla 2-3:	Planificación por competencias	28
Tabla 3-3:	Proyectos 2017 - 2018.....	29
Tabla 4-3:	Cumplimiento del presupuesto	30
Tabla 5-3:	Indicadores de gestión	31
Tabla 6-3:	Evaluación al personal.....	32
Tabla 7-3:	Problemas relacionados con la planificación anual.....	33
Tabla 8-3:	Se han aplicado evaluaciones presupuestarias anteriores.....	34
Tabla 9-3:	Es necesaria la aplicación de una evaluación presupuestaria	35
Tabla 10-3:	Resultados de la evaluación.....	36
Tabla 11-3:	Presupuesto 2016.....	43
Tabla 12-3:	Presupuesto 2017.....	44
Tabla 13-3:	Presupuesto 2018.....	44
Tabla 14-3:	Planificación Presupuestaria.....	45
Tabla 15-3:	Ejecución Presupuestaria 2016.....	46
Tabla 16-3:	Ejecución Presupuestaria 2017	47
Tabla 17-3:	Ejecución Presupuestaria 2018.....	47
Tabla 18-3:	Resultados planificación 2016 – Gestión De Obras Publicas	49
Tabla 19-3:	Resultados planificación 2016 – Dirección de gestión Ambiental.....	50
Tabla 20-3:	Resultados planificación 2016 – Gestión de fomento productivo.....	51
Tabla 21-3:	Resultados planificación 2016 – Varias.....	52
Tabla 22-3:	Resultados planificación 2017 – Gestión De Obras Publicas	53
Tabla 23-3:	Resultados planificación 2017 – Dirección de gestión Ambiental.....	54
Tabla 24-3:	Resultados planificación 2017 – Gestión de fomento productivo.....	55
Tabla 25-3:	Resultados planificación 2017 – Varias.....	56
Tabla 26-3:	Resultados planificación 2018 – Gestión de obras	57
Tabla 27-3:	Resultados planificación 2018 – Dirección de gestión Ambiental.....	58
Tabla 28-3:	Resultados planificación 2018 – Gestión de riego	60
Tabla 29-3:	Resultados planificación 2018 – Gestión de fomento productivo.....	61
Tabla 30-3:	Resultados planificación 2018 – Varios	62

Tabla 31-3:	Situación de los ingresos	63
Tabla 32-3:	Ingresos planificados	66
Tabla 33-3:	Ingresos ejecutados.....	66
Tabla 34-3:	Ejecución presupuestaria 2016.	67
Tabla 35-3:	Ejecución presupuestaria 2017.	67
Tabla 36-3:	Ejecución presupuestaria 2018.	68
Tabla 37-3:	Situación de los egresos.....	68
Tabla 38-3:	Gastos 2016.....	71
Tabla 39-3:	Gastos 2017	71
Tabla 40-3:	Gastos 2018.....	71

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1-1:	Tipos de presupuesto	8
Figura 2-1:	Fases del Ciclo presupuestario.....	11
Figura 3-1:	Elementos de los indicadores de gestión.....	18
Figura 1-3:	Contenido de la propuesta	38
Figura 2-3:	Mapa de la Provincia de Chimborazo	39
Figura 3-3:	Organigrama estructural GAD de Chimborazo.....	42

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1-3:	Presupuesto anual	27
Gráfico 2-3:	Planificación por competencias	28
Gráfico 3-3:	Proyectos 2017 - 2018.....	29
Gráfico 4-3:	Cumplimiento del presupuesto	30
Gráfico 5-3:	Indicadores de gestión	31
Gráfico 6-3:	Evaluación al personal.....	32
Gráfico 7-3:	Problemas relacionados con la planificación anual.....	33
Gráfico 8-3:	Se han aplicado evaluaciones presupuestarias anteriores.....	34
Gráfico 9-3:	Es necesaria la aplicación de una evaluación presupuestaria	35
Gráfico 10-3:	Resultados de la evaluación.....	36
Gráfico 11-3:	Planificación presupuestaria	45
Gráfico 12-3:	Ingresos planificados	66
Gráfico 13-3:	Ingresos ejecutados.....	67

ÍNDICE DE ANEXOS

ANEXO A: ORDENANZAS

RESUMEN

El trabajo de titulación tuvo por objetivo realizar una Evaluación Presupuestaria al Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo del Período 2016 – 2018, debido a varias irregularidades que fueron presentadas a la opinión pública fue necesaria la aplicación del tema, inicialmente se efectuó la consulta bibliográfica de varios medios incluidos la normativa legal que permitieron estructurar la propuesta, la metodología que se implementó fue la descriptiva, se identificó aspectos claves sobre la planificación y el presupuesto, se aplicó indicadores determinando que varios de los proyectos no se cumplieron en el tiempo y condiciones pactadas teniendo una repercusión directa en el desempeño de los recursos, en el primer período se ejecutó el 92% del presupuesto, mientras que el 2017 fue del 84%, finalmente en el 2018 fue del 88%, como consecuencia se evidencia una reducción en el presupuesto de cada periodo, en conclusión pudo conocer que en los tres períodos los ingresos no fueron los esperados, superando en los de autogestión y recibiendo valores inferiores por transferencias del Gobierno Central, cuentan con una planificación que no se ha ejecutado debidamente presentando variaciones que afectan los resultados tanto en obras como en la ejecución presupuestaria, por lo que se recomienda realizar un análisis de la información presupuestaria en los períodos determinados por la ley, para corregir las deficiencias de recaudación y aplicar las acciones para cumplir con los planes, programas y proyectos que se efectúan con los recursos públicos.

Palabras claves: <PRESUPUESTO> <PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)> <EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA> <INGRESOS CORRIENTES> <GASTOS CORRIENTES> < INVERSIÓN PÚBLICA>

ABSTRACT

The objective of the degree work was to carry out a Budgetary Evaluation to the Decentralized Autonomous Government of the Province of Chimborazo from the 2016 - 2018 Period, due to a series of irregularities that were presented to the public opinion, the application of the topic was necessary. Initially, the bibliographic consultation of various means was carried out, including the legal regulations that allowed the proposal to be structured, the methodology that was implemented was descriptive, key aspects of planning and budget were identified, indicators were applied, determining that several of the projects were not complied in the time and conditions agreed, having a direct impact on the performance of the resources. In the first period 92% of the budget was executed, while in 2017 it was 84%, finally in 2018 it was 88%, as a consequence a reduction in the budget of each period is evident. In conclusion, it was known that in the three periods the income was not as expected, exceeding the self-management income and receiving lower values for transfers from the Central Government, they have a plan that has not been properly executed, presenting variations that affect the results both in works as in budget execution. Therefore, it is recommended to carry out an analysis of the budget information in the periods determined by law, to correct the deficiencies in collection and to apply the actions to comply with the plans, programs, and projects that are carried out with public resources.

Keywords: <BUDGET>, <ANNUAL OPERATIONAL PLAN (POA)>, <BUDGET EXECUTION>, <CURRENT REVENUE>, <CURRENT EXPENDITURE>, <PUBLIC INVESTMENT>.

INTRODUCCIÓN

El tema del trabajo de titulación es “evaluación Presupuestaria al Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo del Período 2016 – 2018.”, para el planteamiento del problema fue necesario un acercamiento con la institución para definir sus deficiencias y establecer los objetivos que se fijaron para el documento.

Planteamiento Del Problema

Mediante el cambio en la constitución del año 2008, nace el Código Orgánico de Ordenamiento Territorial, el Consorcio de Gobiernos Autónomos (COOTAD), donde se dictan las directrices para la administración de los Gobierno Autónomos Descentralizados

Con el transcurso del tiempo se pudo establecer que existen problemas en la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las obras incluidas dentro del plan operativo anual; como lo reporta el Consorcio de Gobiernos Autónomos Provinciales del Ecuador en su informe de la planificación presupuestaria periodo del 2018, concluyo lo siguiente; el promedio de cumplimiento de los planes operativos anuales, es de un 14.5% a nivel institucional y su ejecución presupuestaria es de 19.47%.

En el caso del Gobierno Autónomo Descentralizado de Chimborazo, fue creada el primero de enero de 1946, cuyo objetivo es manejar los recursos para otorgar los servicios prioritarios a la colectividad de la provincia de Chimborazo, por lo que se constituyó como un cuerpo legal con responsabilidades, derechos y obligaciones. Mantiene su administración bajo el control del Prefecto Abg. Mariano Curicama, su presupuesto es de 33'675.487,27 de dólares. Se conoció de los siguientes problemas:

- La proximidad de las elecciones para cambio de autoridades, por lo que es de vital importancia conocer el manejo presupuestario y su relación con las competencias dadas por la COOTAD.
- Identificar cuáles son las causas que provocaron el incumplimiento de los programas, planes y proyectos incluidos en el plan operativo anual del período 2018.
- Existencias de denuncias públicas en las cuales se indican, salida de recursos del GAD, en beneficio de altos funcionarios, lo que ha provocado un perjuicio a la institución.
- Reclamos de ex funcionarios por haber salido de la institución sin que exista una supresión de la partida presupuestaria a la que pertenecen.

- Finalización de programas de atención social que estaban incluidas dentro de la planificación anual.
- Problemas con el manejo económico del Consejo Provincial por lo que no se ha podido cumplir con las jubilaciones de varios funcionarios que han cumplido los requisitos para este proceso legal.

Formulación del Problema

¿Con la realización de una Evaluación Presupuestaria al Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo del período 2016 - 2018, se podrá determinar el correcto uso de los recursos económicos?

Delimitación del Problema

El trabajo de titulación se realizará en base de los siguientes lineamientos:

- **Delimitación de acción:** Evaluación Presupuestaria
- **Delimitación espacial:** Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo
- **Delimitación temporal:** 1 de enero de 2016 al 31 de diciembre de 2018.

Justificación

El presente trabajo de titulación se sustenta en los siguientes parámetros:

Justificación teórica.-

Se cuenta con material bibliográfico en relación de la evaluación del presupuesto y la gestión financiera, el mismo que está actualizado, existente en la biblioteca de la Facultad de Administración de Empresa, adicionalmente se puede revisar páginas web especializadas, donde se puede obtener información actualizada sobre este particular.

Justificación metodológica.-

Para la investigación se apoya en la investigación descriptiva, donde se identifican las causas que presentaron el incumplimiento del presupuesto, apoyando en el método inductivo deductivo, donde se construye el marco teórico y propositivo, se basará la recolección de información en las técnicas entrevista, encuesta y observación.

Justificación práctico.-

Existe el apoyo de la institución para la realización de la evaluación presupuestaria al Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo del período 2016 - 2018, con la finalidad de establecer las causas que provocaron el incumplimiento de las partidas y establecer el estado financiero de la organización, para lo cual se pondrán en práctica los conocimientos recibidos en la malla curricular de la carrera de Ingeniera en Finanzas, donde se pudo resolver caso similares.

Objetivos**Objetivo General**

Realizar una evaluación Presupuestaria al Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo del período 2016 - 2018, para la determinación el correcto uso de los recursos económicos.

Objetivos Específicos

- Identificar los conceptos revisando diferentes autores para la elaboración del marco teórico.
- Establecer un análisis interno al Gobierno Autónomo que permitan la obtención información para el desarrollo de la propuesta.
- Elaborar la evaluación presupuestaria con la finalidad de identificar las deficiencias.

CAPÍTULO I

1. MARCO TEÓRICO REFERENCIAL

1.1 Antecedentes investigativos

1.1.1 Antecedentes históricos

Para la realización del tema propuesto se ha investigado la ejecución de temas similares en el repositorio de la Facultad de Administración de Empresas, dando como resultado que no es un tema experimental sino ya realizado en varias ocasiones por lo que se incluyen varios resúmenes:

El trabajo de titulación de autoría de Rodríguez, D (2016); titulada. *Evaluación a la planificación presupuestaria de la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo de la ciudad de Riobamba, provincia de Chimborazo, año 2014*, donde su resumen dice:

El presente trabajo investigativo tiene por objeto la Evaluación a la Planificación Presupuestaria de la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo de la ciudad de Riobamba, provincia de Chimborazo, año 2014, con el fin de adquirir elementos de juicio necesarios que contribuyan en el mejoramiento del desempeño y toma de decisiones. Para el desarrollo de la evaluación presupuestaria se realizó encuestas y entrevista, permitiendo así tener una visión amplia y clara sobre la planificación presupuestaria, se procedió con la aplicación de los indicadores presupuestarios de ingresos y gastos los cuales permitieron realizar un análisis general sobre la ejecución presupuestaria de la institución. Los resultados de la investigación determinaron que la planificación presupuestaria no fue ejecutada en su totalidad, por lo que se recomienda emitir informes periódicos sobre la ejecución presupuestaria, exponiendo los saldos disponibles para así dar conocimiento al personal responsable sobre la gestión y ejecución de sus procesos. Recuperado de: <http://dspace.espoch.edu.ec/handle/123456789/5757>

Mientras que en el trabajo de titulación de Miranda & Raura (2017); titulada. *Evaluación financiera y presupuestaria de la Empresa Pública Municipal de Agua Potable y Alcantarillado EPMAPA, del cantón Santo Domingo, provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas, períodos 2014 – 2015*, da el siguiente resumen:

La “Evaluación Financiera y Presupuestaria a la Empresa Pública Municipal de Agua Potable y Alcantarillado EPMAPA, del Cantón Santo Domingo, Provincia de Santo

Domingo de Los Tsáchilas, Períodos 2014 – 2015”, con el fin de proporcionar un análisis minucioso sobre la eficiencia y eficacia en la utilización de los recursos públicos. Para el desarrollo de la investigación se realizó la evaluación de los rubros del Estado Presupuestario y del Estado de Situación Financiera de la Empresa. Además, se utilizaron los indicadores presupuestarios y financieros pertinentes, mismos que permitieron identificar la eficiencia de la utilización de los recursos públicos y realizar el respectivo análisis de lo presupuestado con lo ejecutado. En cuanto al Análisis del Estado de Situación Financiera se establece que la EPMAPA en activos y patrimonio tienen un margen elevado a diferencia de su pasivo que por lo general no pasa de un 5%. Se recomienda a la administración realizar las gestiones pertinentes para lograr obtener mayor financiamiento por parte del Gobierno Central y así poder cumplir con las obras públicas. Recuperado de: <http://dspace.esPOCH.edu.ec/handle/123456789/6305>

Para Moyón, L (2017), en su trabajo de titulación: *Evaluación de las asignaciones presupuestarias de los proyectos de inversión pública en el área urbana del cantón Riobamba y su incidencia en el desarrollo local, período 2015-2016*. Con el siguiente resumen:

Evaluar las asignaciones presupuestarias de los proyectos de inversión pública en el área urbana del Cantón Riobamba y su incidencia en el Desarrollo Local, período 2015-2016 a través de una adecuada participación de la ciudadanía en la elaboración de los presupuestos y una correcta planificación que inicia con la identificación de necesidades y de soluciones acordes a la realidad de su entorno. Esta investigación buscó especificar las propiedades, las características y los perfiles de las personas y los sometió a un análisis; permitió conocer la relación o grado de asociación que exista entre la inversión pública, las asignaciones presupuestarias y el desarrollo local; y cómo influyó en mejorar la calidad de vida de la población. Se realizó un diagnóstico de las asignaciones presupuestarias de los proyectos de inversión pública en base a la planificación territorial que identificó la problemática económica, social y territorial; así como una evaluación de su incidencia en el desarrollo local del área urbana del cantón Riobamba; a través de una encuesta aplicada a una muestra de 383 casos se conoció las necesidades y obras que ha recibido la población objetivo, su evaluación y el impacto en la ciudadanía de las políticas públicas en el territorio. Se demostró la hipótesis al determinar que el 41% de los encuestados respondió afirmativamente que las asignaciones presupuestarias de los proyectos de inversión pública en el área urbana del Cantón Riobamba, inciden en el desarrollo local de su población considerando una correcta evaluación sobre el impacto en la aplicación de modelos de gestión y ejecución presupuestaria; que permita resolver los problemas del territorio en temas como: movilidad, transporte, población, economía, empleo, educación, salud,

asistencia social, créditos, turismo, conectividad y vivienda aprovechando las ventajas competitivas, de capital humano y tecnológico disponible; para reducir la existente brecha de pobreza. Recuperado: <http://dspace.esPOCH.edu.ec/handle/123456789/8459>

1.2 Fundamentación teórica

1.2.1 Presupuesto

Para Martner, G (2004), expresa:

El presupuesto es un sistema en que se presta particular atención a las cosas que un gobierno realiza más bien que a las cosas que adquiere. Las cosas que un gobierno adquiere, tales como servicios personales, provisiones, equipos, medios de transporte, etc. Las cosas que un gobierno realiza en cumplimiento de sus funciones pueden ser: carreteras, escuelas, tierras bonificadas, casos tramitados, permisos expedidos. El presupuesto por programas y actividades clasifica los gastos conforme a los programas propuestos y muestra las tareas o trabajos que se van a realizar dentro de ellos. (pág. 289)

Mientras Calvo, J (2005), dice:

El presupuesto aparece, pues como una relación debidamente clasificada del conjunto de los gastos que han de atenderse en un periodo de tiempo, y de los ingresos que se prevén para cubrirlos. La Hacienda Pública denomina Presupuesto al plan económico del grupo político. El presupuesto es así la expresión contable del plan económico de la hacienda Pública para un periodo de tiempo determinado. (pág. 13)

Tabla 1-1: Presupuesto público tradicional

Presupuesto Tradicional	Presupuesto Por Programas	Presupuesto Por Proyectos
<ul style="list-style-type: none"> - Instrumento técnico administrativo, más no estratégico gerencial. - Estructura el volumen de gasto asignado por partida presupuestaria: concepto y monto en unidades monetarias. 	<ul style="list-style-type: none"> - Herramienta técnica que vincula el plan y el presupuesto. - Racionaliza el uso de los recursos en función de objetivos, metas y programas. 	<ul style="list-style-type: none"> - Instrumento técnico, estratégico y político. - Asigna y distribuye los recursos públicos a través de proyectos alineados a las políticas y planes. - Cada proyecto debe generar productos,

<ul style="list-style-type: none"> - Hace énfasis en lo que el gobierno compra para desarrollar sus actividades más que en la realización y logros. - No permite su seguimiento y evaluación en función de productos beneficios (impacto social) 	<ul style="list-style-type: none"> - Establece la figura de la operación que vincula el presupuesto con el plan. - Identifica responsables por operación y facilita la petición y rendición de cuentas. - Establece la asignación de recursos por operaciones y productos 	<ul style="list-style-type: none"> resultados e impactos sociales. - Establece un sistema de clasificadores más sencillo e integrador.
--	--	--

Fuente: (Zambrano, 2011, pág. 192)

Elaborado por: Samaniego. N. 2019

1.2.2 *Objetivos del presupuesto*

Para Zambrano A (2007), dice:

Se entiende por objetivo al estado o situación que una organización se plantea alcanzar en un período de tiempo determinado. También se define como los propósitos a alcanzar por una institución pública. Los objetivos pueden ser generales, medios o específicos.

Objetivos generales: Se entiende por objetivos generales los propósitos globales de la organización.

Objetivos medios: Constituyen una desagregación de los objetivos generales y de alguna forma se encuentran integrados a ellos.

Objetivos específicos: son mucho más concretos y precisos que los anteriores. Estos objetivos deben ser medidos en tiempo y lugar. (pág. 98)

1.2.3 *Importancia del presupuesto*

Para Martner G (2007), expresa:

En los últimos años, los gobiernos de los países en desarrollo han reconocido la importancia del presupuesto gubernamental. En la mayoría de ellos, el presupuesto ha desempeñado un papel puramente pasivo y las presiones sociales y políticas que se descargan sobre él han definido a la postre su estructura. En efecto, a medida que la intervención del estado se fue haciendo necesaria para afrontar fluctuaciones económicas que derivan del exterior, fue considerándose que el presupuesto fiscal podría ser utilizado

como una eficaz herramienta de compensación frente a esas alteraciones. Por último, estimando los países atrasados que no es posible alcanzar una estabilidad económica duradera y una distribución más igualitaria del ingreso sin un adecuado crecimiento de la producción, se fortaleció en la mente de los gobernantes el concepto de que el presupuesto gubernamental puede llegar a ser una herramienta para acelerar el desarrollo económico. (pág. 7)

1.2.4 *Tipos de presupuesto*

Dentro de los tipos de presupuesto que tenemos están:

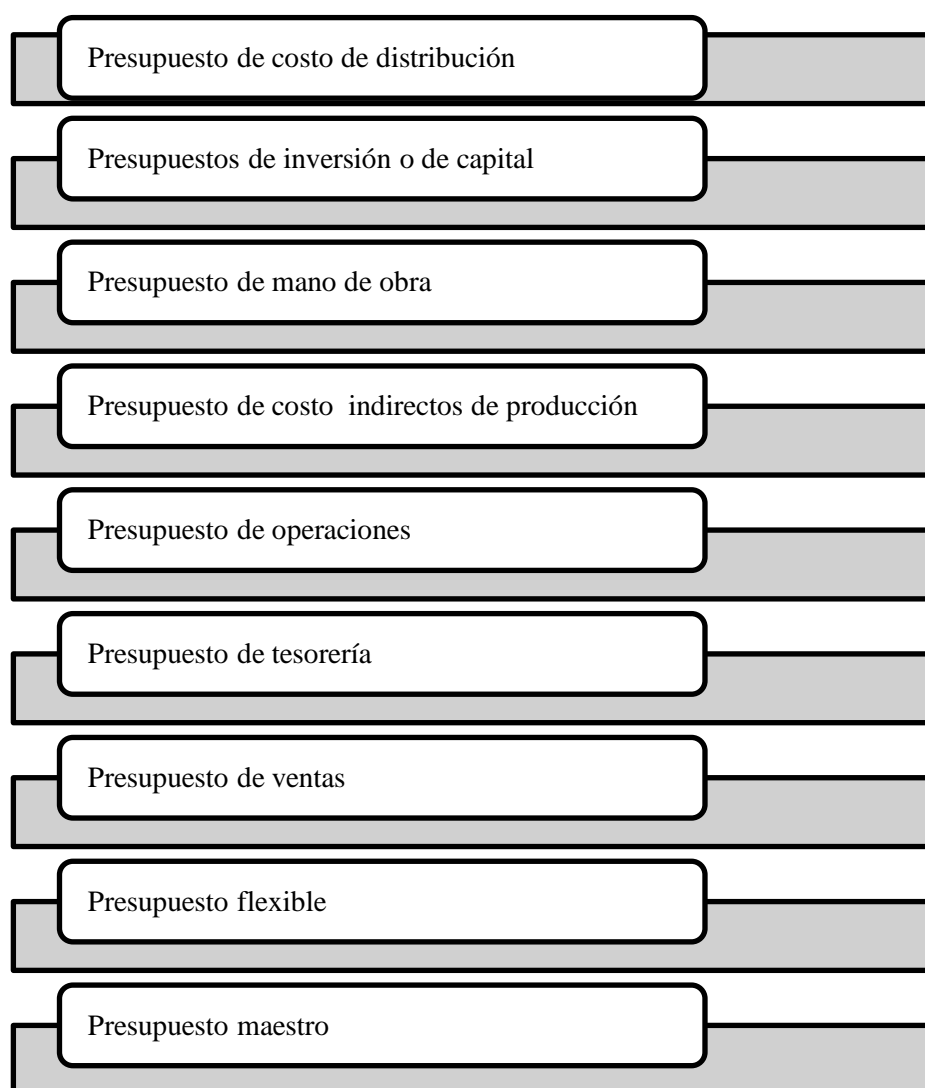


Figura 1-1: Tipos de presupuesto

Fuente: (Mora, 2008, págs. 181 - 182)

Elaborado por Samaniego, N. 2019

- **Presupuesto de costo de distribución**

Valor monetario equivalente al volumen de activos y gastos corrientes que es necesario adquirir para desarrollar las actividades relacionadas con la logística y transporte hasta el cliente.

- **Presupuestos de inversión o de capital**

Cuantificación monetaria de determinados activos no corrientes que son necesarios adquirir en el período económico que se presupuesta con el fin de desplegar los objetivos estratégicos diseñados y que están coordinados con la planificación a largo plazo.

- **Presupuesto de mano de obra**

Valor monetario de los recursos humanos que son necesarios para alcanzar las previsiones de producción.

- **Presupuesto de costos indirectos de producción**

Valor monetario de los conjuntos de previsiones y objetivos trazados para el ciclo de explotación. Generalmente está delimitado a un ejercicio económico y con regularidad se fracciona en período de tiempo más cortos con el fin de poder aplicar un control presupuestario.

- **Presupuesto de operaciones**

Valor monetario equivalente al sectorial empresarial y la capacidad de la empresa para alcanzar el objetivo. Para decidir el precio de venta deberá tenerse en cuenta variables como: tipo de producto ofertado, posición de la entidad en el mercado, costes a cubrir, beneficio deseado, precio de los competidores o mercado al que se dirige.

- **Presupuesto de tesorería**

Flujo previsto de efectivo motivado por las operaciones de explotación, de inversión y de financiación. Muestra información sobre los orígenes y aplicaciones de la liquidez de la empresa para el período presupuestado.

- **Presupuesto de ventas**

Valor monetario correspondiente al volumen de productos / servicios / mercancías que se desea conseguir vender en una unidad de tiempo. Representa los ingresos que la organización ha cifrado alcanzar en el objetivo operativo y debe elaborarse por líneas de negocio; zonas geográficas, unidades de negocio, y todas aquellas subdivisiones que la compañía considere relevantes a efectos de control de gestión.

- **Presupuesto flexible**

Confeccionado bajo los escenarios de diversos planes presupuestarios alternativos que contemplan distintos niveles de actividad en ingresos y gastos. Para su elaboración es necesario tener en cuenta la naturaleza económica de las distintas partidas de gasto.

- **Presupuesto maestro**

Presupuesto que integra todas las líneas de actuación de la empresa y se compone del presupuesto operativo, los presupuestos financieros, el presupuesto por programas. Su información queda sintetizada en el estado de resultados previsional; el balance previsional y el estado tesorería previsional. (págs. 181 - 182)

1.2.5 Componentes del presupuesto del Estado

El presupuesto se clasifica en ingresos y egresos, según el Código de Administración y Finanzas Públicas (2012), establece:

Art. 78.- Clasificación de Ingresos. - Los ingresos fiscales se clasifican en ingresos permanentes y no permanentes, y podrán clasificarse en otras categorías con fines de análisis, organización presupuestaria y estadística.

Ingresos permanentes: Son los ingresos de recursos públicos que el Estado a través de sus entidades, instituciones y organismos públicos reciben de manera continua, periódica y previsible...

Ingresos no-permanentes: Son los ingresos de recursos públicos que el Estado a través de sus entidades, instituciones y organismos, reciben de manera temporal, por una situación específica, excepcional o extraordinaria...

Art. 79.- Clasificación de egresos. - Los egresos fiscales se clasifican en egresos permanentes y no permanentes, y éstos podrán clasificarse en otras categorías con fines de análisis, organización presupuestaria y estadística. Egresos permanentes: Son los egresos de recursos públicos que el Estado a través de sus entidades, instituciones y organismos, efectúan con carácter operativo que requieren repetición permanente y permiten la provisión continua de bienes y servicios públicos a la sociedad. Los egresos permanentes no generan directamente acumulación de capital o activos públicos. Egresos no-permanentes: Los egresos no permanentes pueden generar directamente acumulación de capital bruto o activos públicos o disminución de pasivos... (pág. 26)

1.2.6 Etapas del presupuesto

Para la Asamblea Nacional (2012), en el Código de Administración y Finanzas Publicas establece:

El ciclo presupuestario es de cumplimiento obligatorio para todas las entidades y organismos del sector público y comprende las siguientes etapas:

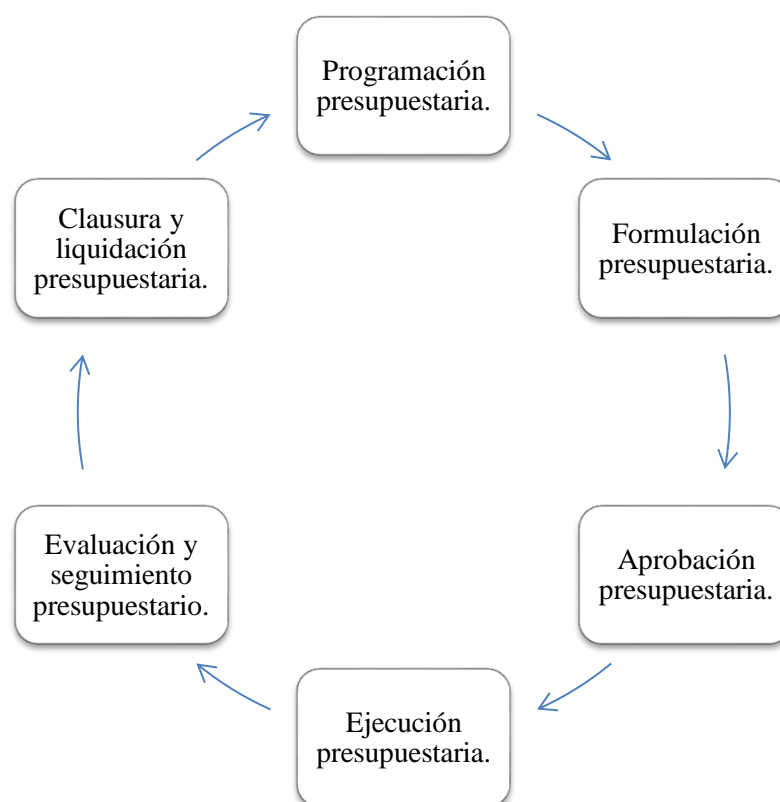


Figura 2-1: Fases del Ciclo presupuestario

Fuente: (Asamblea Nacional, 2012, pág. 31)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Con la finalidad de asegurar una adecuada coordinación de procesos interinstitucionales en todas las fases del ciclo presupuestario, el ente rector de las finanzas públicas emitirá lineamientos a

todas las entidades del sector público, excepto los gobiernos autónomos descentralizados. (pág. 31)

1.2.7 Gastos corrientes

En el código de administración y finanzas públicas (2012, pág. 28) define: “Son los egresos de recursos públicos que el Estado a través de sus entidades, instituciones y organismos, efectúan con carácter operativo que requieren repetición permanente y permiten la provisión continua de bienes y servicios públicos a la sociedad.”

1.2.8 Gastos de inversión

En el código de administración y finanzas públicas (2012), expresa:

Son los egresos de recursos públicos que el Estado a través de sus entidades, instituciones y organismos, efectúan con carácter temporal, por una situación específica. Pueden generar directamente acumulación de capital ruto o activos públicos. Estos incluyen los gastos de mantenimiento realizados exclusivamente para reponer el desgaste del capital. (pág. 28)

1.2.9 Gastos financieros

Para Buireu, J (Buireu, 2007), define:

Gastos financieros son aquellos que se derivan de la utilización de recursos financieros ajenos a la empresa para el desarrollo de su actividad. Entre otros, se consideran gastos financieros los intereses y comisiones devengados como consecuencia de la utilización de fuentes ajenas de financiación.

Se permiten incorporar los gastos financieros como mayor valor de las existencias en curso cuyo proceso de fabricación sea superior de ciclo largo, esto es, aquellas existencias cuyo proceso de fabricación sea superior a un año, sin computar en este plazo las interrupciones y siempre que dichos gastos financieros se hayan devengado antes de que las existencias estén en condiciones de ser destinadas al consumo final o a su utilización por otras empresas.

También se permite incorporar los gastos financieros como mayor valor del inmovilizado en curso, sin tener en cuenta las interrupciones, y siempre que tales gastos se hayan

devengado antes de la puesta en condiciones de funcionamiento del inmovilizado. (pág. 242)

1.2.10 *Ingresos corrientes*

En el código de administración y finanzas públicas (2012), expresa:

Son los ingresos de recursos públicos que el Estado a través de sus entidades, instituciones y organismos públicos reciben de manera continua, periódica y previsible. La generación de ingresos permanentes no ocasiona la disminución de la riqueza nacional. Por ello, los ingresos permanentes no pueden prevenir de la enajenación, degradación o venta de activos público de ningún tipo o del endeudamiento público. (pág. 28)

1.2.11 *Ingresos de inversión*

En el código de administración y finanzas públicas (2012), dice:

Son los ingresos de recursos públicos que el estado a través de sus entidades, instituciones y organismos, reciben de manera temporal, por una situación específica o excepcional. Estos ingresos pueden ocasionar disminución de la riqueza nacional. Poe ello pueden provenir, entre otros de la venta de activos públicos o del endeudamiento público. (pág. 28)

1.2.12 *Evaluación presupuestaria*

Para Almeida, M; Gallardo, V; Tomaselli A (2006), define:

La evaluación presupuestaria comprende básicamente la medición de los resultados físicos y financieros obtenidos y los efectos producidos, el análisis de las variaciones observadas con la determinación de sus causas y la recomendación de medidas correctivas.

El Ministerio de finanzas es el responsable de los presupuestos del sector público, en función de sus objetivos y metas, considerando la situación económica y de las finanzas públicas. El control externo de los recursos de los presupuestos del sector público, está a cargo de la Contraloría general del estado, que lo realiza obligatoriamente de manera previa, durante y posterior al proceso de ejecución de los presupuestos. La Contraloría establece y ejecuta anualmente un programa de Auditorías, que tiene un carácter selectivo, concurrente y aleatorio. Del resultado de dicho programa se debe informar al

Ministerio de Finanzas y a la máxima autoridad de la entidad respectiva, a fin de que se adopten las medidas correctivas y las recomendaciones. (pág. 47)

1.2.13 Proceso de evaluación presupuestaria

Dentro de las normas de control interno fijadas por la Contraloría General del Estado (2014), define el siguiente proceso de evaluaciones:

402-04 Control de la evaluación en la ejecución del presupuesto por resultados

La evaluación presupuestaria es una herramienta importante para la gestión de las entidades del sector público, por cuanto determina sus resultados mediante el análisis y medición de los avances físicos y financieros obtenidos.

La evaluación presupuestaria comprende la determinación del comportamiento de los ingresos y gastos, así como la identificación del grado de cumplimiento de las metas programadas, a base del presupuesto aprobado y del plan operativo anual institucional.

Cada entidad deberá determinar el grado de cumplimiento de los techos establecidos en la programación financiera y las causas de las variaciones registradas.

La evaluación, también permite determinar la ejecución y el comportamiento de los agregados financieros de ingresos, gastos y financiamiento con respecto a la programación inicial, con el fin de comprobar el grado de cumplimiento de las metas esperadas en términos de ahorro, resultado financiero y estructura del financiamiento, lo cual se utiliza para analizar la ejecución acumulada con relación al presupuesto codificado vigente.

El propósito de la evaluación presupuestaria es proporcionar información a los niveles responsables del financiamiento, autorización y ejecución de los programas, proyectos y actividades, sobre su rendimiento en comparación con lo planificado, además, debe identificar y precisar las variaciones en el presupuesto, para su corrección oportuna.

La máxima autoridad de la entidad dispondrá que los responsables de la ejecución presupuestaria efectúen el seguimiento y evaluación del cumplimiento y logro de los objetivos, frente a los niveles de recaudación óptima de los ingresos y ejecución efectiva de los gastos.

Los responsables de la ejecución y evaluación presupuestaria, comprobarán que el avance de las obras ejecutadas concuerde con los totales de los gastos efectivos, con las etapas de avance y las actividades permanezcan en los niveles de gastos y dentro de los plazos convenidos contractualmente.

Mantendrán procedimientos de control sobre la evaluación en cada fase del ciclo presupuestario, tales como:

- Controles sobre la programación vinculada al Plan Operativo Institucional, formulación y aprobación.
 - Controles de la ejecución en cuanto a ingresos y gastos efectivos.
 - Controles a las reformas presupuestarias, al compromiso y la obligación o devengado.
 - Controles a las fases de ejecución, evaluación, clausura, liquidación y seguimiento.
- (pág. 13)

Formato de la evaluación de la ejecución presupuestaria

En el Ministerio de Finanzas se fijó del siguiente esquema:

1. Antecedentes

- a. Misión
- b. Visión
- c. Objetivos estratégicos institucionales
- d. Objetivos operativos
- e. Articulación con el plan nacional de desarrollo
- f. Principales resultados alcanzados

Tabla 2-1: Formato de la evaluación de la ejecución presupuestaria

Objetivo TUV	Objetivo Estratégico Institucional	Objetivo Operativo	Resultado alcanzado del objetivo operativo

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

2. Situación de los ingresos

Tabla 3-1: Análisis de los ingresos: ejecución ingresos por fuente de financiamiento.

Fuente	Inicial	Codificado	Recaudado	% de efectividad recaudación	Justificación % recaudado

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

3. Situación de los gastos

Análisis de la ejecución de los gastos a nivel de:

- Grupo de gastos
- Ejecución de programas presupuestarios
- Justificativo de principales modificaciones de incremento al presupuesto institucional.

4. Situación de la ejecución de la inversión

Análisis de la ejecución de la inversión

- Por principales proyectos, considerando montos codificados y devengados.
- Por proyectos, considerando monto devengado más anticipos entregados no devengados.
- Avance de los principales proyectos institucionales, anual y plurianual, justificación de los avances a logros.

Tabla 4-1: Análisis de la ejecución de la inversión

Nomb re – Proye cto	Codific ado	Deveng ado	Anticip os entrega dos	Anticipo s no devenga dos	% de ejecuci ón	Avan ce anua l	Avance Plurian ual	Observa ción

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

5. Conclusiones

Describir los principales avances de la gestión institucional y de ser el caso los ajustes y/o correcciones en las metas planteadas, además en la programación de la ejecución de los programas o proyectos en proceso.

1.2.14 Indicadores de gestión

Según Subía J (2014), para aplicar indicadores de gestión se deben cumplir con los siguientes elementos:

Indicador

Fuente de medición de cualquier proceso (componente), deben ser claros en lo que se quiere medir, el nivel de profundidad y los medios de verificación. Los indicadores para medir cada E, son claramente diferenciables.

Índice

Relación cuantitativa entre las metas planeadas, los objetivos, los estándares, relacionados con los indicadores o resultados logrados.

Variable

Representación cuantitativa o cualitativa de una característica, la cual asumirá distintos valores que dependerán del momento de su observación, expresada con la unidad de medida apropiada a la respectiva característica.

Interpretación:

Como se leerá el resultado de lo que ha sido medido o expresado cuantitativamente.

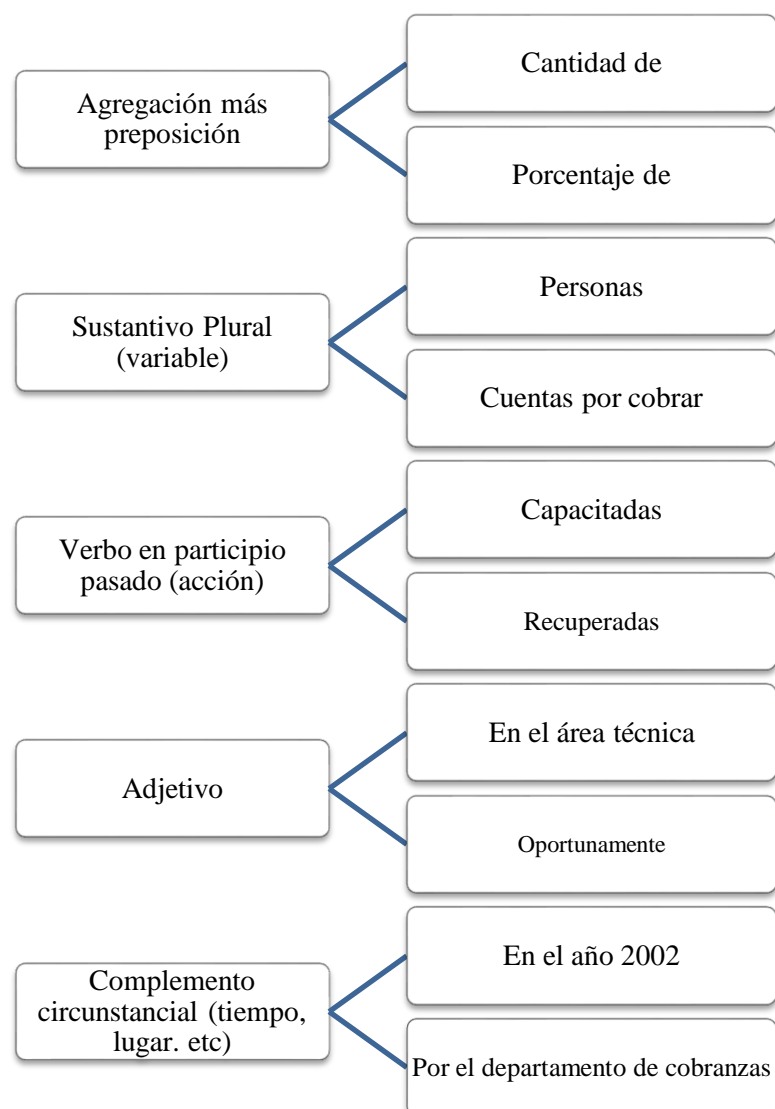


Figura 3-1: Elementos de los indicadores de gestión

Fuente: (Subia, 2014)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

1.3 Marco conceptual

Para el marco conceptual se han tomado definiciones dadas en el Manual de procedimiento del sistema presupuestario (2010);

Administración por programas / proyectos y por resultados: Calidad de administrar, gestionar y evaluar los resultados de los procesos o proyectos que una institución esté realizando o haya concluido. (pág. 2)

Cédula presupuestaria: Identifica el estado de ejecución de las partidas de ingresos y gastos (inicial, codificado, comprometido, devengado y pagado etc.)

Ciclo presupuestario: Es un proceso que está compuesto por un conjunto de fases o etapas en las que intervienen las instancias que definen, deciden ejecutan y evalúan el presupuesto. Las fases que conforman este ciclo son: Programación, Formulación, Aprobación, Ejecución, Evaluación, Clausura y Liquidación. (pág. 3)

Devengado: Registro de los hechos económicos en el momento que ocurre, haya o no movimiento de dinero, como consecuencia del reconocimiento de los derechos y obligaciones ciertas, vencimiento de plazos, condiciones contractuales, cumplimiento de disposiciones legales o prácticas comerciales de general aceptación. (pág. 5)

Ejecución presupuestaria: Comprende el conjunto de acciones destinadas a la utilización de los recursos humanos, materiales y financieros asignados en el presupuesto con el propósito de obtener los bienes y servicios en la cantidad, calidad y oportunidad previstos en el mismo. La ejecución presupuestaria se debe realizar sobre la base de las directrices establecidas por el Ministerio de Finanzas y comprende la formulación, seguimiento, programación de la ejecución presupuestaria, las modificaciones al presupuesto y las operaciones presupuestarias. (pág. 7)

1.4 Marco legal

1.4.1 Constitución de la República del Ecuador

Dentro de la Constitución de la República del Ecuador (2008); donde se define en el Título V, define la Organización Territorial del Estado, en el art. 238.- Los gobiernos autónomos descentralizados gozarán de autonomía política, administrativa y financiera, y se regirán por los principios de solidaridad, subsidiariedad, equidad interterritorial, integración y participación ciudadana. En ningún caso el ejercicio de la autonomía permitirá la secesión del territorio nacional. Constituyen gobiernos autónomos descentralizados las juntas parroquiales rurales, los concejos municipales, los concejos metropolitanos, los consejos provinciales y los consejos regionales.

En la Constitución establece una distribución geográfica y administrativa, con el objetivo de que los recursos del Estado lleguen a los sectores los olvidados de la patria, definiendo las funciones y competencias.

1.5 Código Orgánico de Ordenamiento Territorial Autonomía y Descentralización

En el COOTAD (2008), se define la naturaleza del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial en el art. 40:

Los gobiernos autónomos descentralizados provinciales son personas jurídicas de derecho público, con autonomía política, administrativa y financiera. Estarán integrados por las funciones de participación ciudadana; legislación y fiscalización; y, ejecutiva, previstas en este Código para el ejercicio de las funciones y competencias que le corresponden. La sede del gobierno autónomo descentralizado provincial será la capital de la provincia prevista en la respectiva ley fundacional.

Dentro de sus funciones tenemos en el literal d) Elaborar y ejecutar el plan provincial de desarrollo, el de ordenamiento territorial y las políticas públicas en el ámbito de sus competencias y en su circunscripción territorial, de manera coordinada con la planificación nacional, regional, cantonal y parroquial.

Sus competencias son,

a) Planificar, junto con otras instituciones del sector público y actores de la sociedad, el desarrollo provincial y formular los correspondientes planes de ordenamiento territorial, en el ámbito de sus competencias...

Legalmente se han definido las siguientes atribuciones para el consejo provincial:

d) Aprobar el plan provincial de desarrollo y el de ordenamiento territorial formulados participativamente con la acción del consejo provincial de planificación y las instancias de participación ciudadana, así como evaluar la ejecución de aquellos;

e) Aprobar u observar el presupuesto del gobierno autónomo descentralizado provincial, que deberá guardar concordancia con el plan provincial de desarrollo y con el de ordenamiento territorial; así, como garantizar una participación ciudadana en el marco de la Constitución y la ley. De igual forma, aprobará u observará la liquidación presupuestaria del año inmediato anterior, con las respectivas reformas.

1.5.1 Normas de control interno

La Contraloría General del Estado (2014),

402-04 Control de la evaluación en la ejecución del presupuesto por resultados. - La evaluación presupuestaria es una herramienta importante para la gestión de las entidades del sector público, por cuanto determina sus resultados mediante el análisis y medición de los avances físicos y financieros obtenidos.

La evaluación presupuestaria comprende la determinación del comportamiento de los ingresos y gastos, así como la identificación del grado de cumplimiento de las metas programadas, a base del presupuesto aprobado y del plan operativo anual institucional.

Cada entidad deberá determinar el grado de cumplimiento de los techos establecidos en la programación financiera y las causas de las variaciones registradas.

La evaluación, también permite determinar la ejecución y el comportamiento de los agregados financieros de ingresos, gastos y financiamiento con respecto a la programación inicial, con el fin de comprobar el grado de cumplimiento de las metas esperadas en términos de ahorro, resultado financiero y estructura del financiamiento, lo cual se utiliza para analizar la ejecución acumulada con relación al presupuesto codificado vigente.

El propósito de la evaluación presupuestaria es proporcionar información a los niveles responsables del financiamiento, autorización y ejecución de los programas, proyectos y actividades, sobre su rendimiento en comparación con lo planificado, además, debe identificar y precisar las variaciones en el presupuesto, para su corrección oportuna.

1.6 Idea a defender

Con la realización de una Evaluación Presupuestaria al Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo del período 2016 - 2018, se determinará el correcto uso de los recursos económicos.

1.7 Variables

1.7.1 *Variable independiente*

Evaluación Presupuestaria

1.7.2 *Variable dependiente*

Correcto uso de los recursos económicos.

CAPÍTULO II

2. MARCO METODOLÓGICO

2.1 Modalidad de la investigación

La modalidad de la investigación es mixta, se basa en la revisión de los proyectos incluidos en el plan operativo anual para conocer si estos realmente se han ejecutado y se aplicaran indicadores para establecer el nivel de cumplimiento sea eficacia, eficiencia y economía.

2.2 Tipos de investigación

El tipo de investigación es el descriptivo, se sustenta en la revisión de hechos que afectan el cumplimiento de lo planificado dentro del período fiscal, también se empleará el tipo explicativo para determinar las causas que han afectado el desarrollo de la planificación.

Es una investigación de tipo no experimental ya que no se aplicarán comprobaciones con pruebas científicas, el tema propuesto se ha realizado en varias ocasiones y documentos similares reposan en el repositorio de la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo.

- **Tipo de estudio:**

Se empleará un diseño longitudinal, se analizará un grupo determinado con acciones fijas, se captará información sobre los problemas que se han presentado en la institución, definiendo sus causas y presentando alternativas para superarlos posteriormente.

2.3 Población Y Muestra

Es un conjunto de elementos con similares características, en este caso tenemos a los funcionarios que laboran en el Departamento Financiero del Gobierno Autónomo Descentralizado de Chimborazo, son veinte personas al ser un número limitado no requiere el cálculo de la muestra estadística.

2.4 Métodos, Técnicas e Instrumentos

2.4.1 *Métodos de investigación*

Se emplearán los métodos inductivo, deductivo y analítico de la siguiente manera:

Dentro del método inductivo parte de lo general a lo específico, se basa en la consulta bibliográfica para la construcción del conocimiento, mientras que el deductivo parte de lo específico a lo general, se pondrá en práctica los conceptos en el desarrollo de la propuesta; también se revisará la información y analizarán los hechos que afectaron el cumplimiento del presupuesto.

2.4.2 *Técnicas de investigación*

- **Entrevista**

Se realizará una entrevista al delegado del Prefecto, a quien se le interrogará sobre el presupuesto del período 2016 - 2018 y el plan operativo que fue elaborado a fin de cumplir con las competencias dadas a la institución por el COOTAD.

- **Observación**

Se aplicará en todo el proceso de la evaluación presupuestaria con la finalidad de establecer los hechos que han afectado la ejecución presupuestaria.

- **Encuesta**

Se aplicará al personal del área financiera con la finalidad de conocer si el tema propuesto es viable y generara los resultados esperados.

2.4.3 *Instrumentos de investigación*

- **Guía de entrevista.** - Es un conjunto de preguntas diseñadas con la finalidad de obtener información de calidad que permita dar un informe coherente sobre la ejecución presupuestaria.

- **Ficha de observación.** - Es un registro de los hechos que se han dado dentro de la organización y que tienen relación directa con la ejecución presupuestaria.
- **Cuestionario.** - Es un conjunto de preguntas cerradas diseñadas para establecer una tendencia específica, en este caso se refiere a, si es necesaria una evaluación presupuestaria vista desde la óptica del personal del departamento financiero del Gobierno Autónomo Descentralizado de Chimborazo.

CAPÍTULO III

3. MARCO DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

3.1 Resultados

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE CHIMBORAZO
ESCUELA INGENIERÍA DE FINANZAS
ENCUESTAS EMPLEADOS DEL DEPARTAMENTO DEL DEPARTAMENTO DE
GESTION FINANCIERA

CUESTIONARIO

1. ¿El Gobierno autónomo descentralizado de la provincia de Chimborazo cuenta con presupuesto para sus actividades anuales, para la realización de sus actividades?

Si
No

2. ¿Se ha elaborado la planificación en base a las competencias?

Si
No

3. ¿Se han ejecutado proyectos en el periodo 2017-2018?

Si
No

4. ¿Se ha evaluado el cumplimiento del presupuesto?

Si
No

5. ¿Se han aplicado indicadores de gestión?

Si
No

6. ¿El personal que elabora en el GAD ha sido evaluado?

Si
No

7. ¿Se han reportado problemas en el cumplimiento de la planificación anual?

Si
No

8. ¿Se han aplicado anteriormente evaluaciones presupuestarias?

Si
No

9. ¿Es necesaria la evaluación al presupuesto de los períodos 2017 - 2018?

Si
No

10. ¿Considera que los resultados de esta evaluación aporte información valiosa para la toma de decisiones?

Si
No

GRACIAS POR SU COLABORACIÓN

3.1.1 *Análisis e interpretación de resultados*

1. ¿El Gobierno autónomo descentralizado de la provincia de Chimborazo cuenta con presupuesto para sus actividades anuales, para la realización de sus actividades?

Tabla 1-3: Presupuesto anual

SI	100%	20
NO	0%	0
Total	100%	20

Fuente: Tabulación de resultados

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

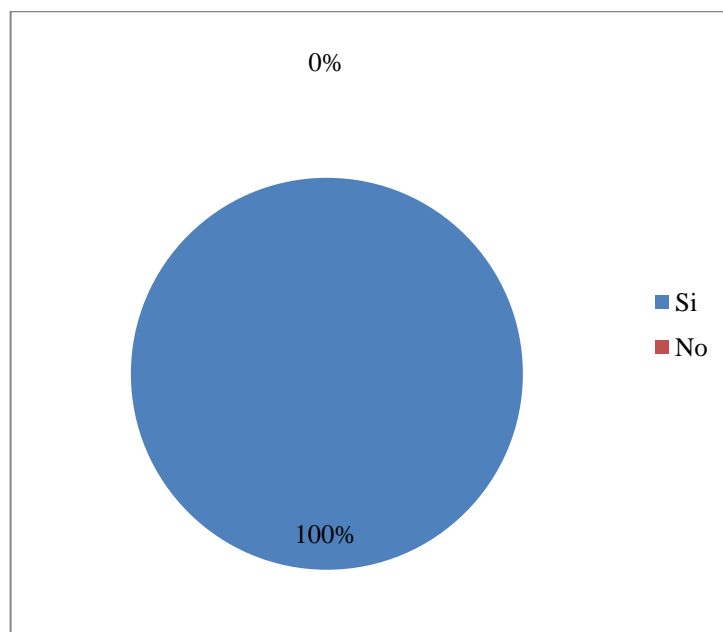


Gráfico 1-3: Presupuesto anual

Fuente: Tabulación de resultados

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Interpretación:

El total de personas encuestado, afirmaron que el GAD Provincial de Chimborazo si cuenta con el presupuesto anual para sus actividades que se realizan en un período determinando de tiempo.

2. ¿Se ha elaborado la planificación en base a las competencias?

Tabla 2-3: Planificación por competencias

SI	100%	20
NO	0%	0
Total	100%	20

Fuente: Tabulación de resultados

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

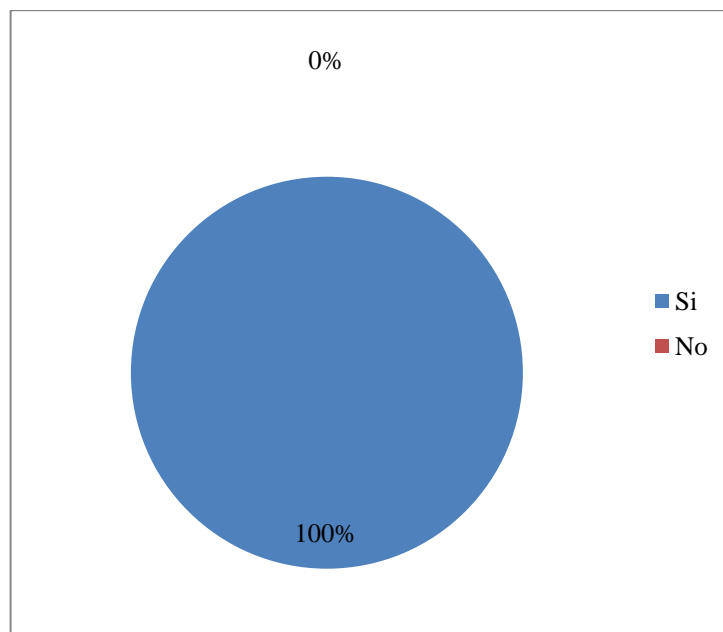


Gráfico 2-3: Planificación por competencias

Fuente: Tabulación de resultados

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Interpretación

El 100% de los encuestados afirmaron que la planificación se realizó en base a competencias, que están registradas en la COOTAD y son exclusivas para los Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales.

3. ¿Se han ejecutado proyectos en el período 2017-2018?

Tabla 3-3: Proyectos 2017 - 2018

Si	80%	16
NO	20%	4
Total	100%	20

Fuente: Tabulación de resultados

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

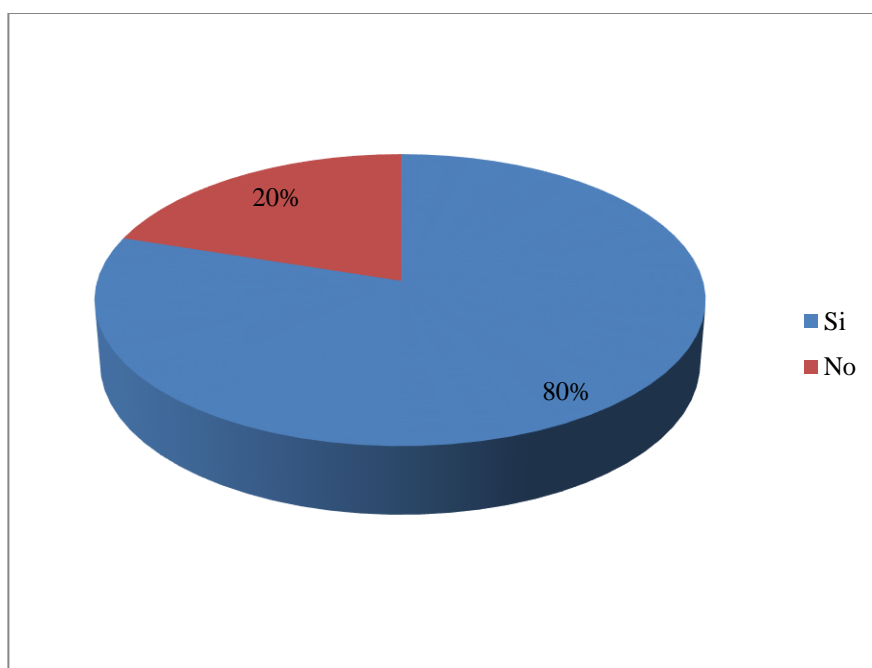


Gráfico 3-3: Proyectos 2017 - 2018

Fuente: Tabulación de resultados

E Elaborado por: Samaniego, Nancy. 2019

Interpretación

El 80% de las personas encuestadas tienen conocimiento que el GAD provincial de Chimborazo ha puesto en marcha varios proyectos, mientras que el 20% dice que no se han aplicado todos los proyectos planificados para los períodos de estudio.

4. ¿Se ha evaluado el cumplimiento del presupuesto?

Tabla 4-3: Cumplimiento del presupuesto

Si	0%	0
NO	100%	20
Total	100%	20

Fuente: Tabulación de resultados

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

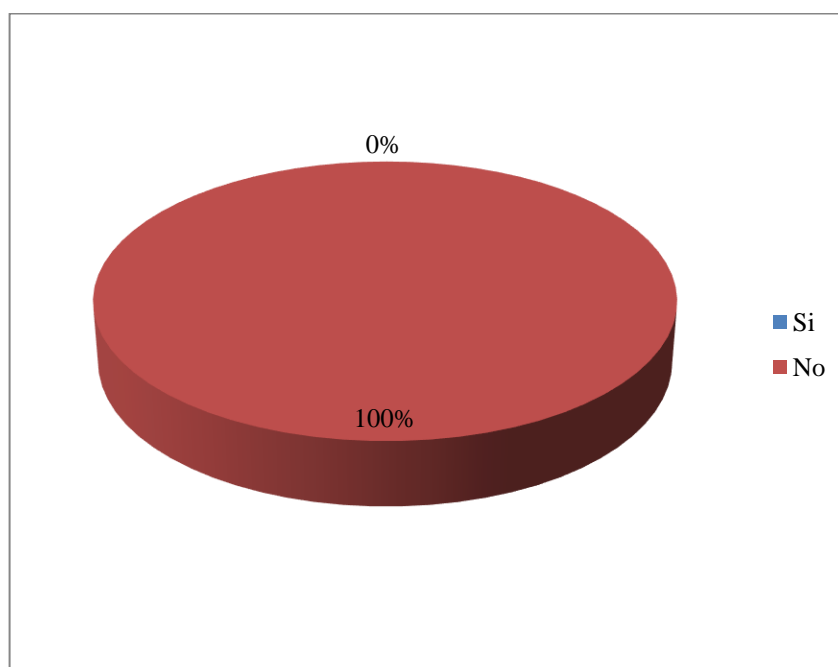


Gráfico 4-3: Cumplimiento del presupuesto

Fuente: Tabulación de resultados

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Interpretación

El total de los encuestados afirmaron que no se ha realizado evaluaciones con la periodicidad que marca las normas de control interno fijadas para las instituciones del sector público, para la verificación en el cumplimiento del presupuesto.

5. ¿Se han aplicado indicadores de gestión?

Tabla 5-3: Indicadores de gestión

SI	65%	13
NO	35%	7
Total	100%	20

Fuente: Tabulación de resultados

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

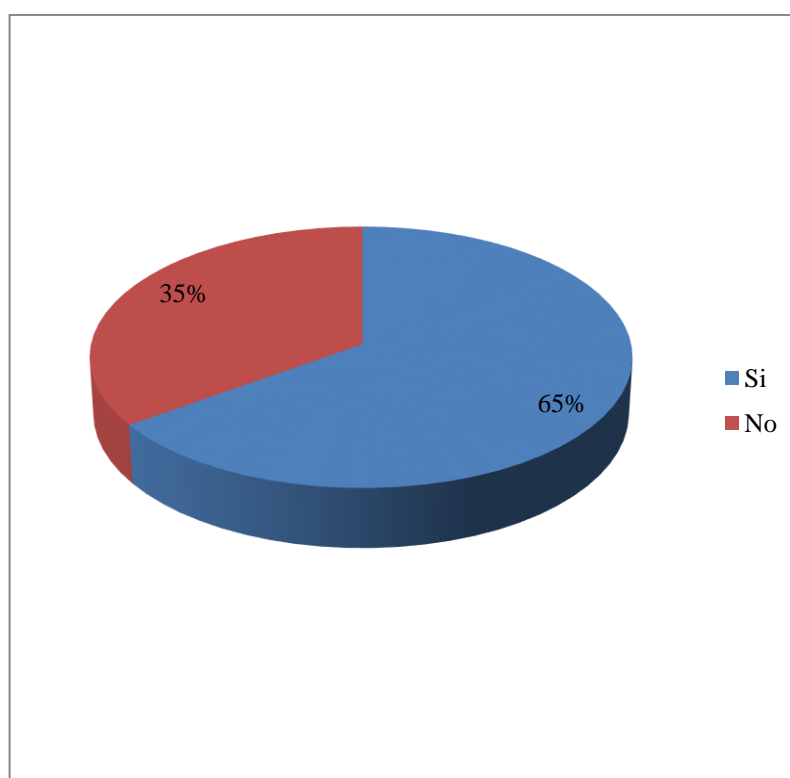


Gráfico 5-3: Indicadores de gestión

Fuente: Tabulación de resultados

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Interpretación:

El 65% de los encuestados, nos dieron a conocer que sí se han aplicado indicadores de gestión a los proyectos para verificar si estos se han efectuado. Mientras que un 35% desconoce de esta actividad.

6. ¿El personal que elabora en el GAD ha sido evaluado?

Tabla 6-3: Evaluación al personal

SI	75%	15
NO	25%	5
Total	100%	20

Fuente: Tabulación de resultados

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

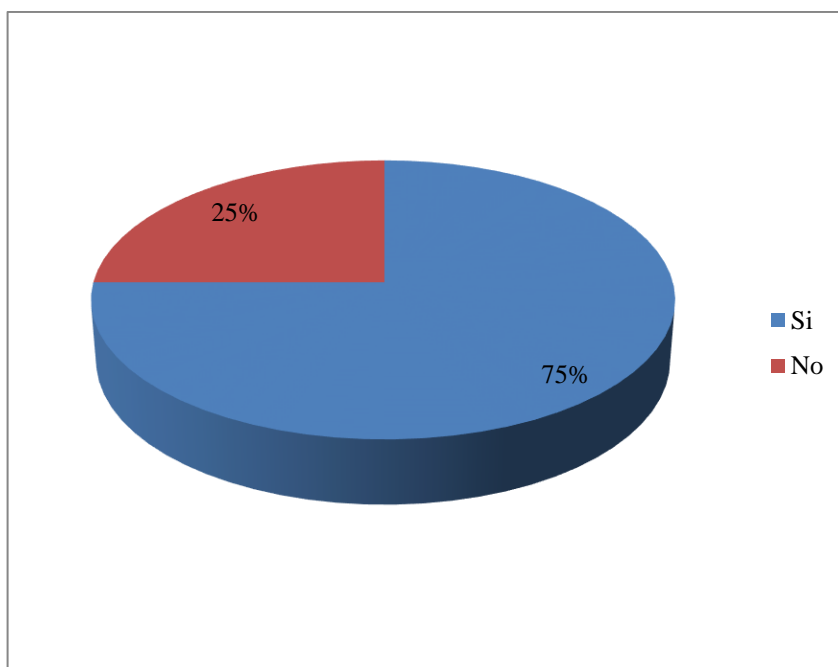


Gráfico 6-3: Evaluación al personal

Fuente: Tabulación de resultados

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Interpretación:

El 75% del personal reconoce que ha sido objeto de algún tipo de evaluación, mientras que el 25% no ha formado parte de este proceso por lo que se desconoce cuáles son los problemas relacionados con el desempeño del personal.

7. ¿Se han reportado problemas en el cumplimiento de la planificación anual?

Tabla 7-3: Problemas relacionados con la planificación anual

SI	75%	15
NO	25%	5
Total	100%	20

Fuente: Tabulación de resultados

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

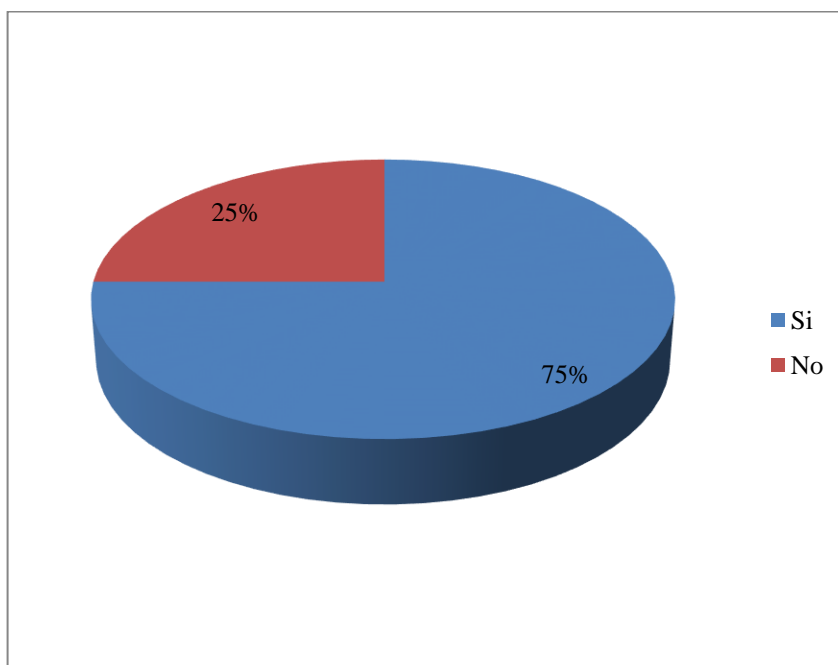


Gráfico 7-3: Problemas relacionados con la planificación anual

Fuente: Tabulación de resultados

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Interpretación:

El 75% del personal reconoce que se han presentado problemas con el cumplimiento de la planificación anual, debido principalmente al incumplimiento de los cronogramas de trabajo que han tenido repercusión en las tareas fijadas para un período determinado.

8. ¿Se han aplicado anteriormente evaluaciones presupuestarias?

Tabla 8-3: Se han aplicado evaluaciones presupuestarias anteriores

SI	0%	0
NO	100%	20
Total	100%	20

Fuente: Tabulación de resultados

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

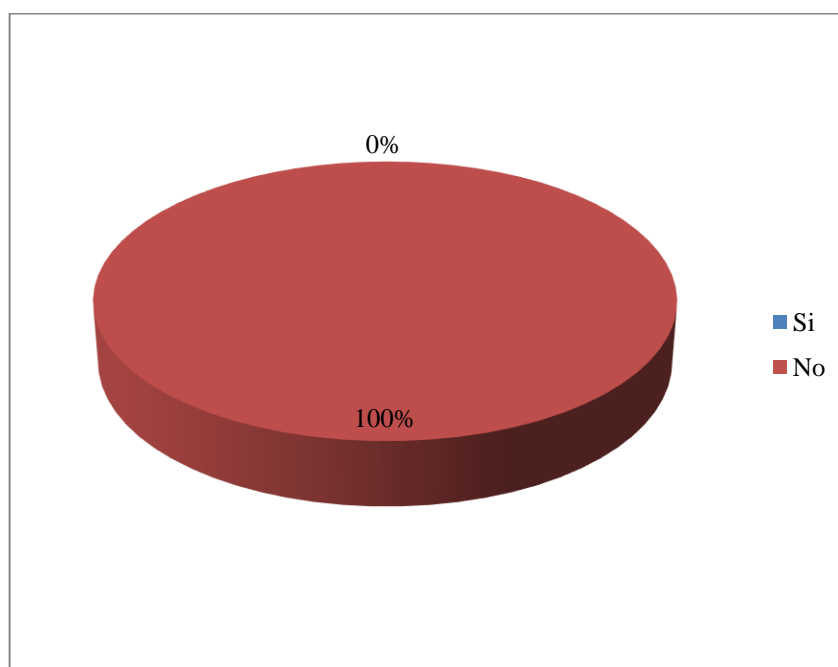


Gráfico 8-3: Se han aplicado evaluaciones presupuestarias anteriores

Fuente: Tabulación de resultados

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Interpretación:

El 100% del personal dice que no se han aplicado evaluaciones de forma independiente al cumplimiento del presupuesto, realizado por un organismo de control, por lo que se desconoce los niveles de gestión.

9. ¿Es necesaria la evaluación al presupuesto de los períodos 2017 - 2018?

Tabla 9-3: Es necesaria la aplicación de una evaluación presupuestaria

SI	100%	20
NO	0%	0
Total	100%	20

Fuente: Tabulación de resultados

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

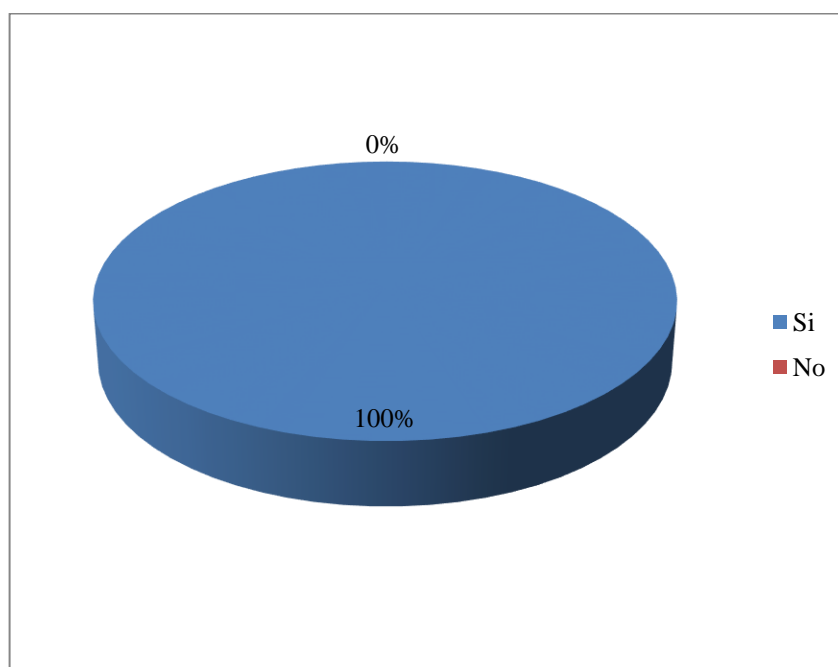


Gráfico 9-3: Es necesaria la aplicación de una evaluación presupuestaria

Fuente: Tabulación de resultados

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Interpretación:

El 100% del personal, considera que es necesaria la aplicación de una evaluación de los períodos 2017 – 2018, con la finalidad de conocer el nivel de cumplimiento de los objetivos y proyectos fijados, adicionalmente se conocerá la gestión de la máxima autoridad del GAD Provincial de Chimborazo.

10. ¿Considera que los resultados de esta evaluación aporte información valiosa para la toma de decisiones?

Tabla 10-3: Resultados de la evaluación

SI	100%	20
NO	0%	0
Total	100%	20

Fuente: Tabulación de resultados

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

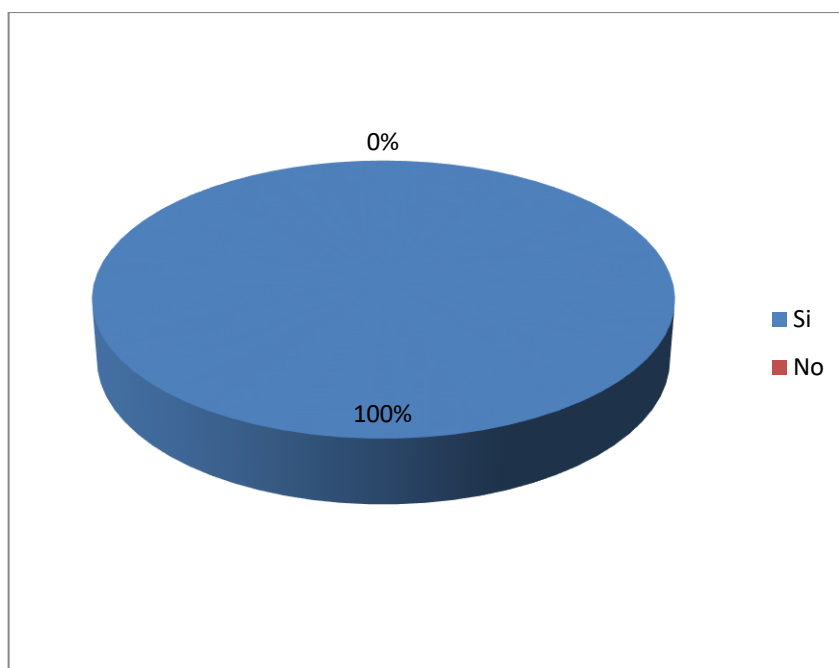


Gráfico 10-3: Resultados de la evaluación

Fuente: Tabulación de resultados

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Interpretación:

El 100% de los encuestados reconoce que estos resultados son de vital importancia para mejorar los niveles de cumplimiento de los objetivos, planes, proyectos, programas y normativa.

3.2 Verificación de idea a defender

Una vez aplicada la encuesta se pudo determinar que es necesario una evaluación al presupuesto de los períodos 2017 y 2018, con la finalidad de conocer el nivel de cumplimiento de la planificación y de esta manera informar de las deficiencias encontradas y se pueda tomar las medidas correctivas por las actuales autoridades del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo.

3.3 Propuesta

3.3.1 Título:

EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA AL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DE LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO DEL PERÍODO 2016 - 2018.”

3.4 Contenido de la propuesta

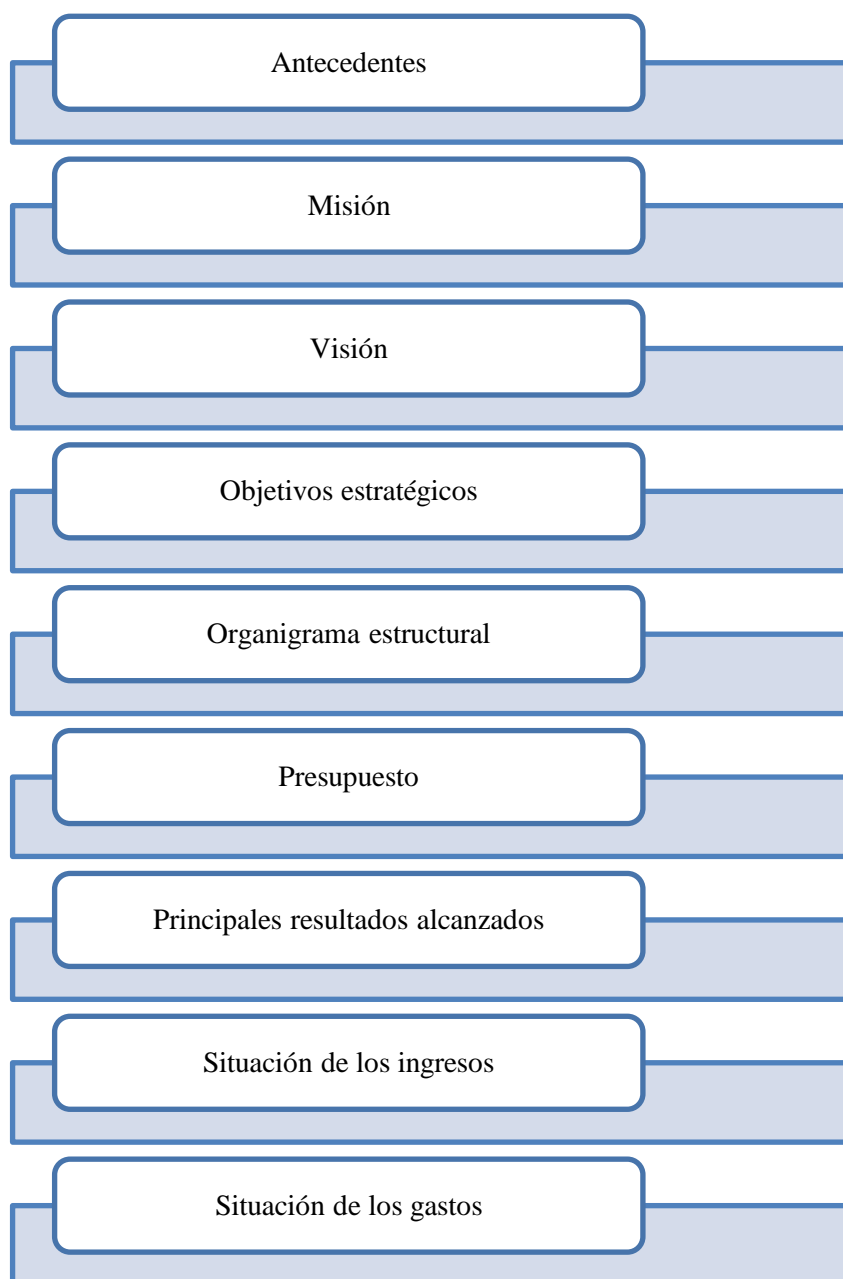


Figura 1-3: Contenido de la propuesta
Elaborado por: Samaniego, N. 2019

3.4.1 Antecedentes

La provincia de las altas cumbres, conocida así por esta rodeada de cumbres altas como: Chimborazo, Quilimas y el nevado Altar; posee dos redes hidrográficas con río Chanchán y el río Chambo, se divide en 10 cantones: Alausí, Colta, Cumandá, Chambo, Chunchi, Guamote, Guano, Pallatanga, Penipe, Riobamba, y 61 parroquias; 45 rurales y 16 urbanas.

La Provincia de Chimborazo se creó el 24 de Enero de 1969, en la presidencia del Dr. José María Velasco Ibarra, en el Palacio de Gobierno, inicialmente como Honorable Consejo Provincial, con el cambio de la constitución en el año 2008, nacen las administraciones seccionales como Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo, cuentan con competencias claras y precisas que deben ser aplicadas en un período fiscal determinado, para lo cual reciben un presupuesto del Gobierno Central y de su autogestión.

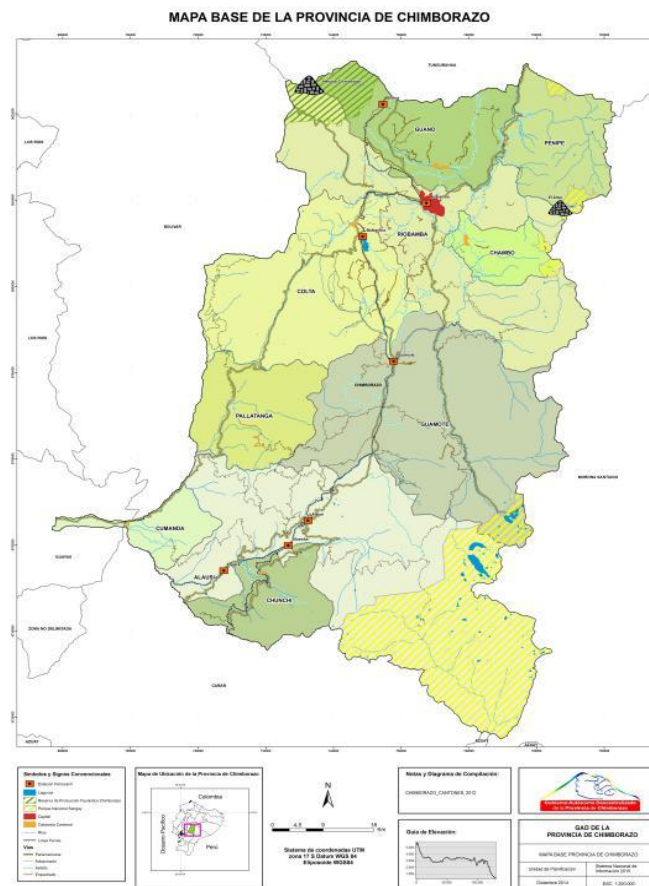


Figura 2-3: Mapa de la Provincia de Chimborazo
Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

3.4.2 Misión

El Gobierno Autónomo Descentralizado de Chimborazo establece la siguiente misión institucional:

“Liderar la minga para el desarrollo provincial de acuerdo a su ámbito de acción con capacidad institucional, planificación participativa, mediante actividades productivas competitivas con enfoque intercultural, solidario, promoviendo el manejo y conservación de los recursos naturales de manera equitativa, justa y sustentable para elevar la calidad de vida de la población a fin de lograr el Sumak kawsay “

3.4.3 Visión

El Gobierno Autónomo Descentralizado de Chimborazo establece la siguiente visión institucional:

En el 2018, la institución consolida un modelo de gestión alternativo de desarrollo provincial, que articula los niveles de gobierno de manera participativa, social y eficiente, con talento humano competente y empoderado trabajando por el bienestar de la población, aplicando la complementariedad, equidad, descentralización y transparencia.

3.4.4 Objetivos estratégicos institucionales

En la ordenanza No. 14-2015 GADPCH, establece los siguientes objetivos estratégicos instituciones.

1. Incrementar gradualmente la imagen y la credibilidad con la comunidad y al interior de la institución.
2. Implementar procesos participativos que favorezcan el desarrollo de la provincia
3. Construir y fortalecer el modelo de desarrollo: integrando estrategias de mitigación de riesgos, fortalecimiento Institucional y proyectos integrales.
4. Incrementar los índices de productividad de la provincia fortaleciendo las actividades agropecuarias y no Agropecuarias
5. Incrementar la participación de la comunidad en el mercado de productos, bienes y servicios facilitando la comercialización.
6. Dinamizar la economía de la provincia fomentando la organización, prevención, promoción y emprendimientos con conocimiento y aplicación de los derechos y potencialidades.

7. Recuperar e incrementar la potencialidad de los recursos productivos y recursos no renovables.
8. Administrar y ejecutar la obra pública de la provincia, así como la gestión comunitaria para su operación y mantenimiento.
9. Asegurar el cumplimiento de los objetivos de contribución del Patronato
10. Mejorar el desempeño y la capacidad técnico administrativa que proporcione resultados que respondan a las necesidades institucionales en un ambiente de trabajo seguro que favorezca la productividad.
11. Integrar los procesos de la institución por medio del mejoramiento de tecnologías de información y comunicación.
12. Contar con la infraestructura requerida y asegurar que los procesos administrativos y operativos sean efectivos, que permitan cumplir con la misión, las funciones del nivel de apoyo y los objetivos institucionales.
13. Optimizar la administración y empleo de los recursos económicos para el desarrollo de la provincia

3.4.5 *Organigrama estructural*

El Gobierno Autónomo Descentralizado de Chimborazo es una tiene la siguiente distribución orgánica:

La institución está compuesta por coordinaciones: de gestión de planificación desde este punto se elaboran planes para el período fiscal, coordinación de sindicatura, unidad de comunicación social se encarga de presentar los resultados a la comunidad, coordinación de gestión financiera, maneja el presupuesto y la contabilidad pública, unidad de compras públicas realiza la contratación bajo las condiciones fijadas en la normativa, coordinación de gestión administrativa y talento humano encargada de la administración del talento humano.

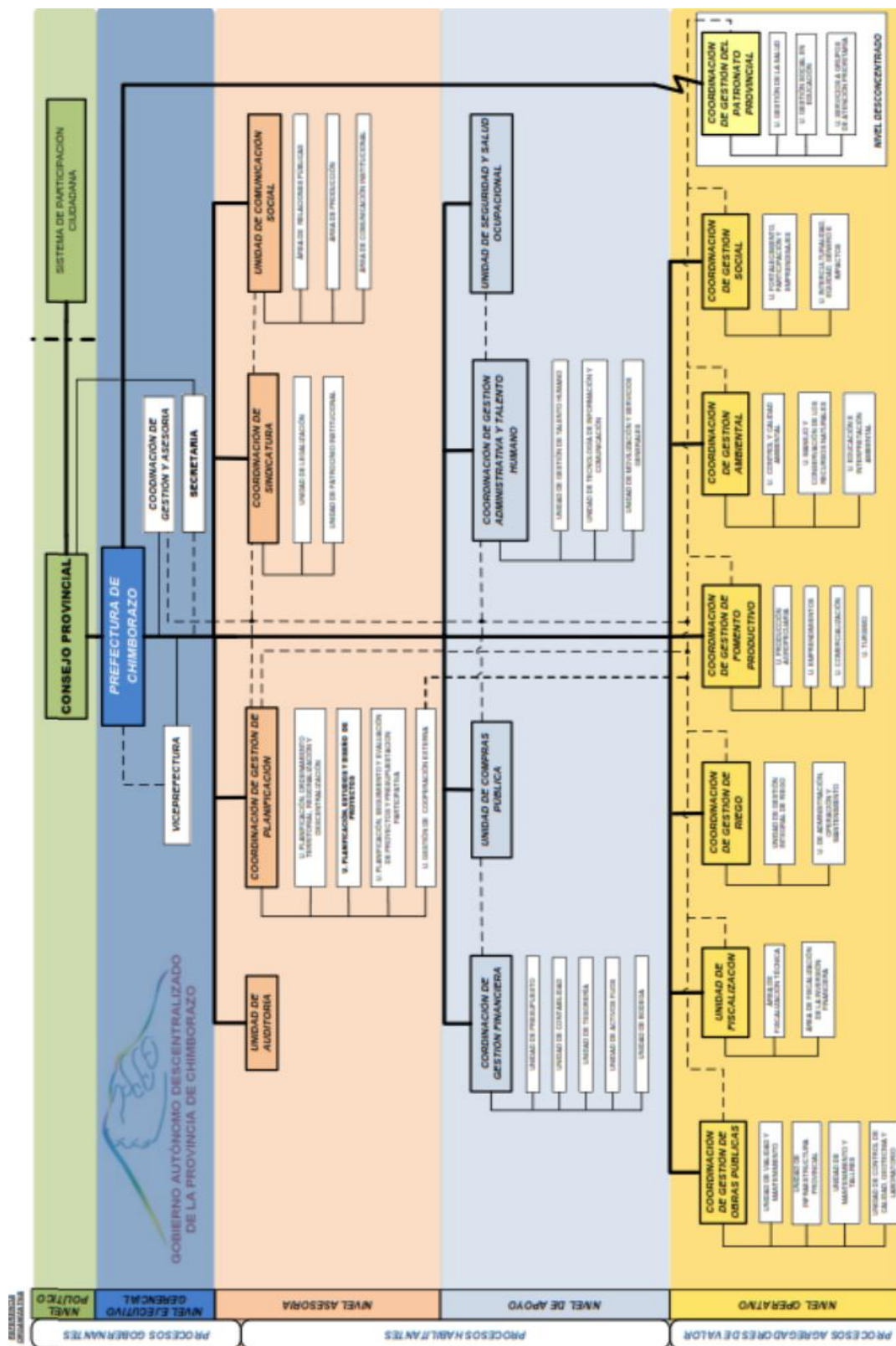


Figura 3-3: Organigrama estructural GAD de Chimborazo
Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

3.4.6 Presupuesto

El presupuesto está compuesto por ingresos de diferentes fuentes y los gastos que no solo cubren los valores necesarios para su funcionamiento y también los necesarios para cumplir con sus competencias.

Para la realización de la evaluación presupuestaria conocerán los presupuestos de los períodos fiscales en conjunto definiéndose una tendencia en su planificación, posteriormente se identificarán los ingresos y gastos de cada uno de los períodos, aplicando indicadores de gestión.

3.4.6.1 Presupuesto Planificado

Tabla 11-3: Presupuesto 2016

Detalle	Planificado	Porcentaje
Ingresos corrientes	7.500.170,00	10%
Ingresos de capital	36.632.010,00	50%
Financiamiento público	28.448.662,00	39%
Gastos corrientes	6.613.578,00	9%
Gastos de inversión	57.464.815,00	79%
Gastos de capital	1.584.415,00	2%
Amortización de la deuda	3.863.805,00	5%
Deuda Flotante	3.054.229,00	4%
Total Presupuesto	72.580.841,00	100%

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

El presupuesto del período 2016 fue de 72'580.841.00 dólares, de los cuales se distribuyen de la siguiente manera: ingresos corrientes provienen de su autogestión por cobro de impuestos, tasas, contribuciones, rentas, multas transferencias y donaciones representan el 10% del total de ingresos, mientras que los ingresos de capital e inversión son el 50%, provienen de las ventas de activos, recuperación de la inversión y recursos público y de las transferencias del Estado, también se tiene al financiamiento público que es del 39%, corresponde a los préstamos hechos para cumplir con las competencias dadas por la ley.

En lo referente a los gastos tenemos, los gastos corrientes incluyen el pago de remuneraciones y gastos necesarios para mantener la operatividad de la institución siendo el 9% del total del presupuesto, dentro de los gastos de inversión tenemos los valores necesarios para cumplir con los planes, programas y proyectos diseñados en base a las competencias y representa el 79% del

total, mientras que los gastos de capital son del 2%, finalmente tenemos el pago de la deuda y su amortización que suman el 9%.

Tabla 12-3: Presupuesto 2017

Detalle	Planificado	Porcentaje
Ingresos corrientes	8.932.360,00	14%
Ingresos de capital	33.695.980,00	54%
Financiamiento público	20.043.793,00	32%
Gastos corrientes	7.917.803,00	13%
Gastos de inversión	47.417.365,00	76%
Gastos de capital	2.132.765,00	3%
Amortización de la deuda	3.779.805,00	6%
Deuda Flotante	1.424.395,00	2%
Total Presupuesto	62.672.133,00	100%

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

En el período 2017, los gastos corrientes fueron el 14% del total de ingresos, los ingresos de capital llegaron al 54% como se estableció anteriormente se incluyen las transferencias hechas por el Gobierno Central, también existe un financiamiento del 32%. En el caso de los gastos, las actividades ordinarias registradas en el gasto corriente son del 13%, la inversión representa el 76%, los gastos de capital destinados a la compra o mantenimiento de bienes de larga duración es del 3%, finalmente la deuda es del 8%.

Tabla 13-3: Presupuesto 2018

Detalle	Planificado	Porcentaje
Ingresos corrientes	9.006.918,57	16%
Ingresos de capital	25.524.868,70	45%
Financiamiento público	22.693.419,50	40%
Gastos corrientes	8.797.204,86	15%
Gastos de inversión	21.781.689,36	38%
Gastos de capital	32.140.173,05	56,2%
Amortización de la deuda	2.956.420,00	5%
Deuda Flotante	0,00	0%
Total, ingresos	57.225.206,77	100%

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

En el período 2018, se pudo observar que los ingresos corrientes son del 16% del total, mientras que los provenientes de los ingresos de capital llegan al 40%, el financiamiento se espera llegue

a cubrir el 15% de los ingresos, en lo referente a los gastos: corrientes superan el 15%, los valores destinados a los planes, programas y proyectos enfocados en las competencias llegan al 38%, el 56% se destina al gasto de capital.

Tabla 14-3: Planificación Presupuestaria

Detalle	2016	2017	2018
Ingresos corrientes	7.500.170,00	8.932.360,00	10.001.918,44
Ingresos de capital	36.632.010,00	33.695.980,00	29.524.823,00
Financiamiento público	28.448.662,00	20.043.793,00	22.643.419,50
Gastos corrientes	6.613.578,00	7.917.803,00	9.704.999,86
Gastos de inversión	57.464.815,00	47.417.365,00	26.084.567,50
Gastos de capital	1.584.415,00	2.132.765,00	23.430.173,58
Amortización de la deuda	3.863.805,00	3.779.805,00	2.950.420,00
Deuda Flotante	3.054.229,00	1.424.395,00	0.00
Total ingresos	72.580.841,00	62.672.133,00	62.170.160,94

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

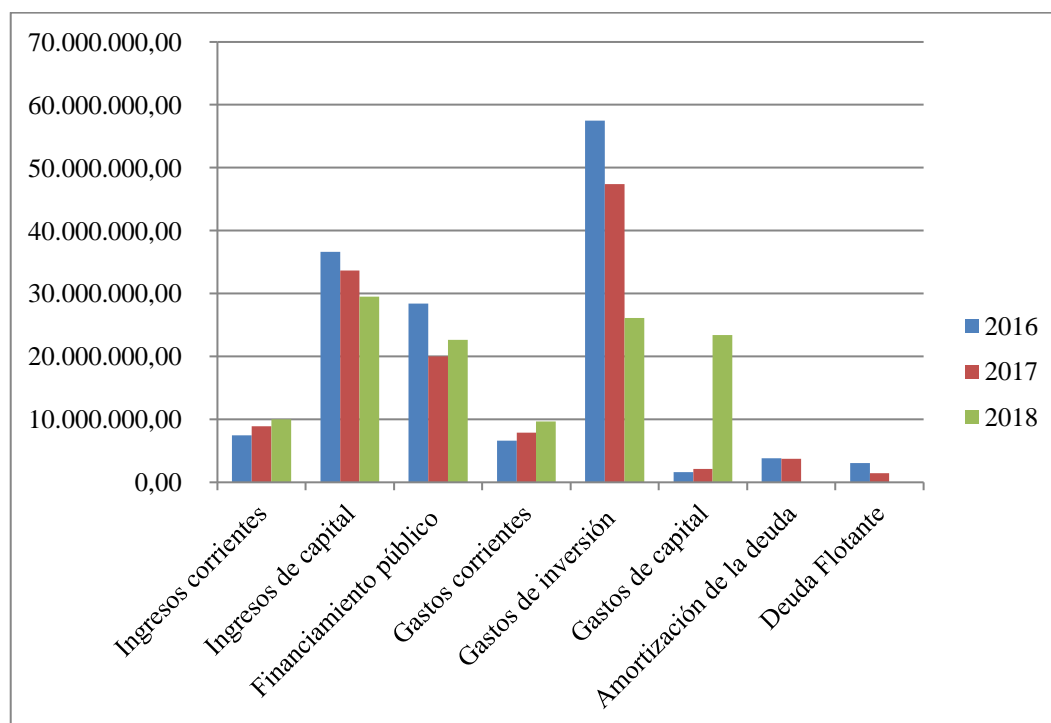


Gráfico 11-3: Planificación presupuestaria

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Comparando el presupuesto de los tres períodos se pudo conocer principalmente que en el año 2016 fue de 72.580.841,00 dólares, experimentando una reducción del 13.65%, en el 2017 llegando a ser de 62.672.133,00 dólares, manteniendo la tendencia de disminución llegando en el 2018 de 62170160.94 dólares con un porcentaje de reducción del 8.09%.

3.4.6.2 Presupuesto Ejecutado

Una vez finalizado el período se debe conocer cuáles son los valores que realmente se han alcanzado tanto en los ingresos como en los gastos institucionales, parte de informes de la coordinación financiera en base a datos reales presentados en la contabilidad.

Tabla 15-3: Ejecución Presupuestaria 2016

Detalle	Ejecutado	Porcentaje
Ingresos corrientes	8.172.128,00	13%
Ingresos de capital	27.186.174,00	44%
Financiamiento público	26.437.295,00	43%
Gastos corrientes	5.827.991,00	9%
Gastos de inversión	41.648.059,00	67%
Gastos de capital	1.064.510,00	2%
Amortización de la deuda	3.863.805,00	6%
Deuda Flotante	3.052.821,00	5%
Total presupuesto	61.795.597,00	100%

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Podemos determinar que la ejecución presupuestaria ha cumplido parámetros similares a la planificación, reportándose que los ingresos corrientes fueron del 13%, los ingresos de capital fueron del 44% valor inferior al planificado, el financiamiento llegó al 43% a pesar de que no se alcanzó el valor previsto, en los gastos corrientes se ha mantenido la tendencia del 9%, los gastos para cubrir proyectos y planes fue del 67%, se entregó el 11% a la amortización de deuda y deuda flotante.

Tabla 16-3: Ejecución Presupuestaria 2017

Detalle	Ejecutado	Porcentaje
Ingresos corrientes	9.536.879,00	18%
Ingresos de capital	25.956.270,00	50%
Financiamiento público	16.841.142,00	32%
Gastos corrientes	6.691.898,00	13%
Gastos de inversión	38.762.826,00	74%
Gastos de capital	1.753.794,00	3%
Amortización de la deuda	3.697.983,00	7%
Deuda Flotante	1.424.395,00	3%
Total ingresos	52.334.291,00	100%

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

En el año 2017 se ejecutó el presupuesto de la siguiente forma el 18% es proveniente de los ingresos corrientes, los de capital son del 50%, mientras que el financiamiento llega al 32% del total de los ingresos. En lo referente a los gastos tenemos: corrientes son el 13% del presupuesto para cumplir con los pagos ordinarios principalmente de remuneraciones, gastos de inversión destinado para proyectos el 74%, los gastos de capital son del 3%, el 10% se destina para las deudas del GAD Provincial de Chimborazo.

Tabla 17-3: Ejecución Presupuestaria 2018

Detalle	Ejecutado	Porcentaje
Ingresos corrientes	9.767.157,60	17%
Ingresos de capital	27.456.870,00	48%
Financiamiento público	20.001.179,17	35%
Gastos corrientes	9.408.898,00	16%
Gastos de inversión	18.462.826,00	32%
Gastos de capital	20.753.784,17	36%
Amortización de la deuda	2.950.420,00	5%
Deuda Flotante	0,00	0%
Total ingresos	57.225.206,77	100%

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

La ejecución presupuestaria del año 2018 es de 57225206.77 dólares, representa el 17% a los ingresos corrientes de la institución, seguido del ingreso de capital con un 48%, el financiamiento fue del 35%. En el caso de los gastos los valores del egreso corriente son del 16%, seguido de los gastos de inversión del 32% y de capital con un 36%.

Una vez analizados los tres períodos se pudo conocer que los valores contemplados para las acciones ordinarias se han devengado casi en su totalidad, otros rubros destinados para la producción o cumplimiento de las competencias no ha sido devengado en su totalidad hecho que se da por la falta de obras o acciones destinadas a cumplir con sus competencias.

3.4.7 Principales resultados alcanzados

Tabla 18-3: Resultados planificación 2016 – Gestión De Obras Publicas

Unidad Productiva	Objetivo Estratégico Institucional	Objetivo Operativo	Resultado alcanzado del objetivo operativo	Indicador	Presupuesto
Gestión de obras públicas	Planificar, construir y mantener el sistema vial de ámbito provincial, que no incluye las zonas urbanas.	Mejoramiento vial a nivel de asfalto	Proyectos de asfaltado planificados 1	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{1}{1} \times 100 = 100\%$	19'197.773.94
		Mantenimiento vial provincial	De las vías de la provincia de Chimborazo.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{1}{1} \times 100 = 100\%$	
En lo referente a la gestión de obras públicas se pudo determinar que se han planificado 2 proyectos fundamentales en el área vial					

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Tabla 19-3: Resultados planificación 2016 – Dirección de gestión Ambiental

Unidad Productiva	Objetivo Estratégico Institucional	Objetivo Operativo	Resultado alcanzado del objetivo operativo	Indicador	Presupuesto
Dirección de Gestión Ambiental	Protección, conservación, uso y manejo sostenible de los ecosistemas	Recuperación física y biológica	Estudios y diseños de riesgos y mejoramiento de los mismos.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{3}{3} \times 100 = 100\%$	3'020.026.00
		Restauración forestal.	Alquiler y mejoramiento de las redes de riesgo,	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{16}{16} \times 100 = 100\%$	
Se estimó la realización de 19 proyectos de los cuales se ejecutaron 19 proyectos, con una eficacia del 100%					

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Tabla 20-3: Resultados planificación 2016 – Gestión de fomento productivo

Unidad Productiva	Objetivo Estratégico Institucional	Objetivo Operativo	Resultado alcanzado del objetivo operativo	Indicador	Presupuesto
Dirección de Gestión de mejoramiento productivo.	Mejoramiento económico y producción sostenible	Mejoramiento económico	Apoyo a emprendedores, familias y asociaciones	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{16}{16} \times 100 = 100\%$	3'562.271.98
		Fortalecimiento y equipamiento.	Se apoya a los sistemas de producción de la provincia, entregando equipos y maquinarias cuando sea necesario.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{9}{10} \times 100 = 90\%$	
Se estimó la realización de 9 proyectos de los cuales se ejecutaron 10 proyectos, con una eficacia del 90%					

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Tabla 21-3: Resultados planificación 2016 – Varias

Unidad Productiva	Objetivo Estratégico Institucional	Objetivo Operativo	Resultado alcanzado del objetivo operativo	Indicador	Presupuesto
Gestión social	Fortalecer las capacidades especiales.	Atención prioritaria	Programas enfocados a la rehabilitación social y participación de los grupos prioritarios.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{3}{3} \times 100 = 100\%$	638.585.44
Patronato		Grupo de atención prioritaria	Se planifico y ejecuto 18 proyectos para los 10 cantones	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{18}{18} \times 100 = 100\%$	2'159.071.18
En lo referente a la gestión de obras públicas se pudo determinar que se han planificado 28 proyectos ejecutándose en su totalidad.					

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Tabla 22-3: Resultados planificación 2017 – Gestión De Obras Publicas

Unidad Productiva	Objetivo Estratégico Institucional	Objetivo Operativo	Resultado alcanzado del objetivo operativo	Indicador	Presupuesto
Gestión de obras públicas	Planificar, construir y mantener el sistema vial de ámbito provincial, que no incluye las zonas urbanas.	Mejoramiento vial a nivel de asfalto	Proyectos de asfaltado planificados 6, ejecutados 5	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{5}{6} \times 100 = 83\%$	21'773.493.21
		Mejoramiento vial a nivel de adoquinado	Proyectos de adoquinado en varias comunidades de la Provincia de Chimborazo.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{37}{46} \times 100 = 80\%$	
		Mejoramiento vial administración directa	Bajo esta modalidad se encuentran 22 proyectos.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{22}{22} \times 100 = 100\%$	
		Mantenimiento vial provincial	De las vías de la provincia de Chimborazo.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{1}{1} \times 100 = 100\%$	
		Infraestructura comunitaria de la provincia	Ejecución de las obras en Moya cabecera Parroquial	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{5}{5} \times 100 = 100\%$	
En lo referente a la gestión de obras públicas se pudo determinar que se han planificado 80 proyectos de los cuales no se ejecutaron 10 teniendo una efectividad del 88%.					

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Tabla 23-3: Resultados planificación 2017 – Dirección de gestión Ambiental

Unidad Productiva	Objetivo Estratégico Institucional	Objetivo Operativo	Resultado alcanzado del objetivo operativo	Indicador	Presupuesto
Dirección de Gestión Ambiental	Protección, conservación, uso y manejo sostenible de los ecosistemas	Manejo forestal	Estudios y diseños de riesgos y mejoramiento de los mismos.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{11}{12} \times 100 = 92\%$	10'938.868.40
		Redes de riesgo	Alquiler y mejoramiento de las redes de riesgo,	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{11}{13} \times 100 = 85\%$	
		Mejoramiento tecnológico	Proyecto ejecutado en varios cantones de la provincia de Chimborazo.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{20}{23} \times 100 = 87\%$	
Se estimó la realización de 24 proyectos de los cuales se ejecutaron 17 proyectos, con una eficacia del 70.83%					

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Tabla 24-3: Resultados planificación 2017 – Gestión de fomento productivo

Unidad Productiva	Objetivo Estratégico Institucional	Objetivo Operativo	Resultado alcanzado del objetivo operativo	Indicador	Presupuesto
Dirección de Gestión de mejoramiento productivo.	Mejoramiento económico y producción sostenible	Mejoramiento económico	Apoyo a emprendedores, familias y asociaciones	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{6}{12} \times 100 = 50\%$	3'562.271.98
		Fortalecimiento y equipamiento.	Se apoya a los sistemas de producción de la provincia, entregando equipos y maquinarias cuando sea necesario.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{11}{19} \times 100 = 69\%$	
Se estimó la realización de 31 proyectos de los cuales se ejecutaron 17 proyectos, con una eficacia del 55%					

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Tabla 25-3: Resultados planificación 2017 – Varias

Unidad Productiva	Objetivo Estratégico Institucional	Objetivo Operativo	Resultado alcanzado del objetivo operativo	Indicador	Presupuesto
Gestión social	Fortalecer las capacidades especiales.	Atención prioritaria	Programas enfocados a la rehabilitación social y participación de los grupos prioritarios.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{6}{6} \times 100 = 100\%$	132.260.40
Patronato		Grupo de atención prioritaria	Se planifico y ejecuto 22 proyectos para los 10 cantones	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{22}{22} \times 100 = 100\%$	1'142.110.86
En lo referente a la gestión de obras públicas se pudo determinar que se han planificado 28 proyectos ejecutándose en su totalidad.					

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Tabla 26-3: Resultados planificación 2018 – Gestión de obras

Unidad Productiva	Objetivo Estratégico Institucional	Objetivo Operativo	Resultado alcanzado del objetivo operativo	Indicador	Presupuesto
Gestión de obras públicas	Planificar, construir y mantener el sistema vial de ámbito provincial, que no incluye las zonas urbanas.	Mejoramiento vial a nivel de asfalto	De los cuatro proyectos que fueron planificados y contaban con un presupuesto solo se finalizado con uno y otro está ejecutándose.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{2}{3} \times 100 = 67\%$	823.337.01
		Mejoramiento vial a nivel de adoquinado	En el caso del mejoramiento vial a nivel adoquinado tenemos 22 proyectos, de los cuales solo se han ejecutado 16.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{16}{22} \times 100 = 73\%$	
		Mejoramiento vial contratación pública	Los proyectos de mejoramiento vial público son 19, ejecutándose y terminando 17.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{17}{19} \times 100 = 89\%$	
		Mejoramiento vial administración directa	Se estimó la ejecución de 89.66 km, registrados en 20 proyectos ejecutándose su totalidad.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{20}{20} \times 100 = 100\%$	
		Mantenimiento vial provincial	Al inicio del período fiscal se contó con 5 proyectos que tienen que atender a 115.000 habitantes.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{4}{5} \times 100 = 80\%$	
		Infraestructura comunitaria de la provincia	Se incluyeron en el presupuesto del año 2018 tres proyectos que han sido ejecutados.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{3}{3} \times 100 = 100\%$	
En lo referente a la gestión de obras públicas se pudo determinar que se han planificado 73 proyectos de los cuales no se ejecutaron 10 teniendo una efectividad del 86.30%.					

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Tabla 27-3: Resultados planificación 2018 – Dirección de gestión Ambiental

Unidad Productiva	Objetivo Estratégico Institucional	Objetivo Operativo	Resultado alcanzado del objetivo operativo	Indicador	Presupuesto
Dirección de Gestión Ambiental	Protección, conservación, uso y manejo sostenible de los ecosistemas	Manejo forestal	Se planifico la ejecución de proyectos en el manejo forestal en el cantón Guamote y Cumandá.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{2}{3} \times 100 = 67\%$	1'671.173.87
		Recuperación física y biológica	Recuperación de los suelos de las comunidades de Pungala y Santiago de Quito.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{1}{3} \times 100 = 33\%$	
		Protección y conservación	Los proyectos destinados a la proyección en el cantón Penipe y Chunchi y otros.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{2}{4} \times 100 = 50\%$	
		Siembra y cosecha	Proyecto ejecutado en el cantón Pallatanga	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{1}{1} \times 100 = 100\%$	
		Protección y conservación	Proyectos encaminados a la protección ambiental en el cantón Penipe, Alausí, Guamote, Guano y Pallatanga	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{6}{6} \times 100 = 100\%$	

		Recuperación física y construcción	Proyectos para los cantones Alausí, Colta, Chunchi, Guamote y Riobamba.	$\frac{\textit{Proyectos ejecutados}}{\textit{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{1}{3} \times 100 = 33\%$	
Dirección de Gestión Ambiental	Fortalecimiento de la gobernanza ambiental.	Implementación de programas	Implemntacion de programas destinados para los cantones de Alausí, Chunchi, Guamote, Pallatanga y Riobamba.	$\frac{\textit{Proyectos ejecutados}}{\textit{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{3}{3} \times 100 = 100\%$	1'671.173.87
		Fortalecimiento de competencias	Recuperación de los suelos en la provincia de Chimborazo.	$\frac{\textit{Proyectos ejecutados}}{\textit{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{1}{1} \times 100 = 100\%$	
Se estimó la realización de 24 proyectos de los cuales se ejecutaron 17 proyectos, con una eficacia del 70.83%					

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Tabla 28-3: Resultados planificación 2018 – Gestión de riego

Unidad Productiva	Objetivo Estratégico Institucional	Objetivo Operativo	Resultado alcanzado del objetivo operativo	Indicador	Presupuesto
Dirección de Gestión Ambiental	Protección, conservación, uso y manejo sostenible de los ecosistemas	Riesgo comunitario	Estudios de factibilidad en diferentes comunidades de la provincia de Chimborazo.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{22}{22} \times 100 = 100\%$	9'186.795.66
		Recursos de riesgo	Programas de construcción y mejoramiento del riesgo comunitario.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{8}{8} \times 100 = 100\%$	
		Competencias riesgo Chambo Guamote	Proyectos de construcción, mantenimiento alquiler de la red de riego.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{7}{9} \times 100 = 78\%$	
		Competencias riesgo Guargualla Licto	Se incluyen estudios de factibilidad, y mejoramiento en algunos casos	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{3}{3} \times 100 = 100\%$	
		Programas de inversión e infraestructura	Parte desde el diseño de planes, proyectos, construcción, mejoramiento y alquiler de redes de riego.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{19}{22} \times 100 = 79\%$	
		Otros	Proyectos que quedaron rezagados de los períodos anteriores.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{10}{11} \times 100 = 91\%$	
Se estimó la realización de 75 proyectos de los cuales se ejecutaron 69 proyectos, con una eficacia del 92%					

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Tabla 29-3: Resultados planificación 2018 – Gestión de fomento productivo

Unidad Productiva	Objetivo Estratégico Institucional	Objetivo Operativo	Resultado alcanzado del objetivo operativo	Indicador	Presupuesto
Dirección de Gestión de mejoramiento productivo.	Mejoramiento económico y producción sostenible	Mejoramiento económico	Apoyo a las asociaciones y federaciones de diferentes tipos en la provincia.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{15}{18} \times 100 = 83\%$	2'386.965.67
		Fortalecimiento y equipamiento.	Se apoya a los sistemas de producción de la provincia, entregando equipos y maquinarias cuando sea necesario.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{11}{16} \times 100 = 69\%$	
		Promoción y difusión.	Actividades para difundir los diferentes aspectos que se desarrollan a nivel económico	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{7}{7} \times 100 = 100\%$	
Se estimó la realización de 41 proyectos de los cuales se ejecutaron 33 proyectos, con una eficacia del 80%					

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Tabla 30-3: Resultados planificación 2018 – Varios

Unidad Productiva	Objetivo Estratégico Institucional	Objetivo Operativo	Resultado alcanzado del objetivo operativo	Indicador	Presupuesto
Varios	Aporte técnico y económico	Cooperación internacional	La cooperación internacional Se ha convertido en un pilar de la gestión administrativa del GAD de la Provincia de Chimborazo	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{1}{1} \times 100 = 100\%$	2'761.979.00
		Gestión social	Fortalecimiento de las capacidades y revitalización de la entidad cultural de la Provincia.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{3}{3} \times 100 = 100\%$	
		Patronato	Diversos proyectos de atención prioritaria enfocados a la población que más requiere.	$\frac{\text{Proyectos ejecutados}}{\text{Proyectos planificados}} \times 100$ $\frac{27}{28} \times 100 = 96\%$	
Se estimó la realización de 41 proyectos de los cuales se ejecutaron 33 proyectos, con una eficacia del 80%					

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

3.4.8 Situación de los ingresos

Análisis de los ingresos: ejecución ingresos por fuente de financiamiento.

Tabla 31-3: Situación de los ingresos

Fuente	Codificado	Recaudado	% de efectividad recaudación	Justificación % recaudado
2016				
Ingresos corrientes	7.500.170,00	8.172.128,00	109%	Se estimó en el año 2016, que los ingresos corrientes representan los valores recaudados por concepto de tasas, impuestos o contribuciones, por efecto de la matriculación vehicular en la provincia de Chimborazo este rubro ha sido superado ampliamente.
Ingresos de capital	36.632.010,00	27.186.174,00	74%	Los ingresos de capital provienen de las transferencias hechas por el Gobierno Central, al no ejecutar la totalidad de la planificación esos valores no fueron devengados del presupuesto.
Financiamiento público	28.448.662,00	26.437.295,00	93%	Para cumplir con la obras de mayor valor se procede a solicitar un

				crédito que financien dichas obras.
2017				
Ingresos corrientes	8.932.360,00	9.536.879,00	107%	En lo referente al período 2017, los ingresos nuevamente fueron superados, se puede decir que esto acontece por una inadecuada planificación donde se defina ingresos reales.
Ingresos de capital	33.695.980,00	25.956.270,00	77%	Por efecto de incumplimiento de la planificación se ha devengado el 77% del total del presupuesto, dentro de los proyectos con incumplidos tenemos los viales, económicos y ambientales.
Financiamiento público	20.043.793,00	16.841.142,00	84%	Para la ejecución de varios de los proyectos se estimó obtener un crédito del Banco del Estado para cubrir las necesidades de la población.
2018				
Ingresos corrientes	10.001.918,44	9.767.157,60	97,65%	Para este período se estimó un valor superior, que no fue alcanzado cumpliéndose solo un 97.65%.

Ingresos de capital	29.524.823,00	27.456.870,00	93,00%	Tampoco se han se cumplió con la planificación, al ser el final de la gestión varias de las obras se quedaron planificadas pero no ejecutadas ni comprometidas.
Financiamiento público	22.643.419,50	20.001.179,17	88,33%	En el referente al financiamiento es un valor que solicitó el GAD Provincial de Chimborazo para cubrir con las obras que tienen un valor superior al presupuesto entregado por el Gobierno Central.

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

- **Tendencias de los ingresos**

Tabla 32-3: Ingresos planificados

Detalle	2016	2017	2018
Ingresos corrientes	7.500.170,00	8.932.360,00	10.001.918,44
Ingresos de capital	36.632.010,00	33.695.980,00	29.524.823,00
Financiamiento público	28.448.662,00	20.043.793,00	22.643.419,50

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

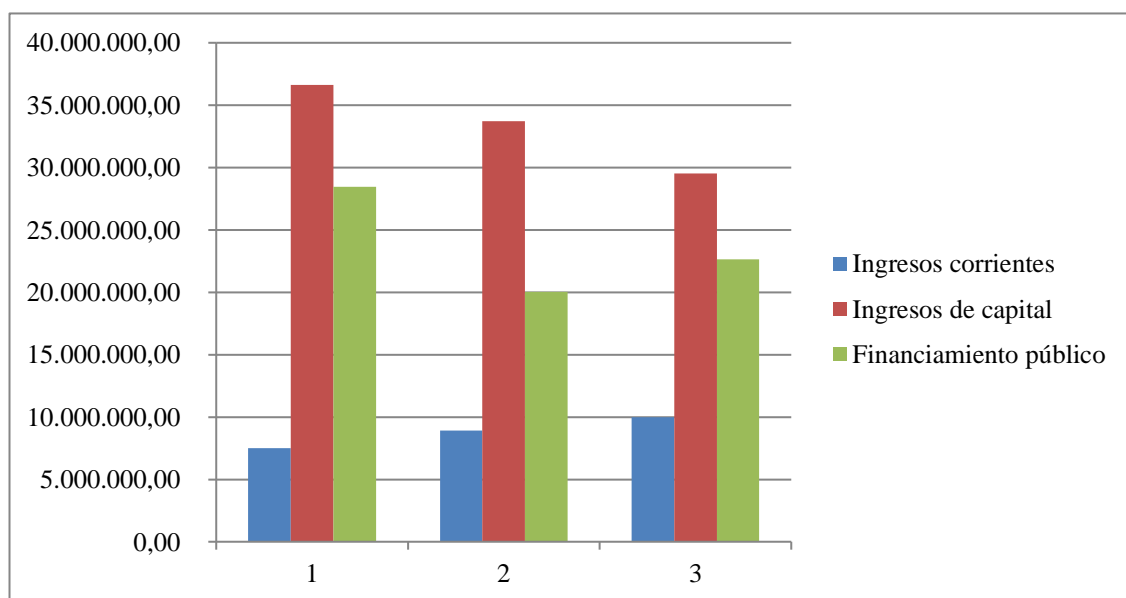


Gráfico 12-3: Ingresos planificados

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

En la gráfica 12, se puede observar que los ingresos corrientes se han ido elevando paulatinamente dentro de la planificación anual, en lo referente a los ingresos de capital han ido disminuyendo debido principalmente al no cumplimiento de los proyectos y por políticas institucional cuando no se emplean los recursos el Gobierno Central disminuye el presupuesto para el siguiente período.

Tabla 33-3: Ingresos ejecutados

Detalle	2016	2017	2018
Ingresos corrientes	8.172.128,00	9.536.879,00	9767157,6
Ingresos de capital	27.186.174,00	25.956.270,00	27456870
Financiamiento público	26.437.295,00	16.841.142,00	20001179,17

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

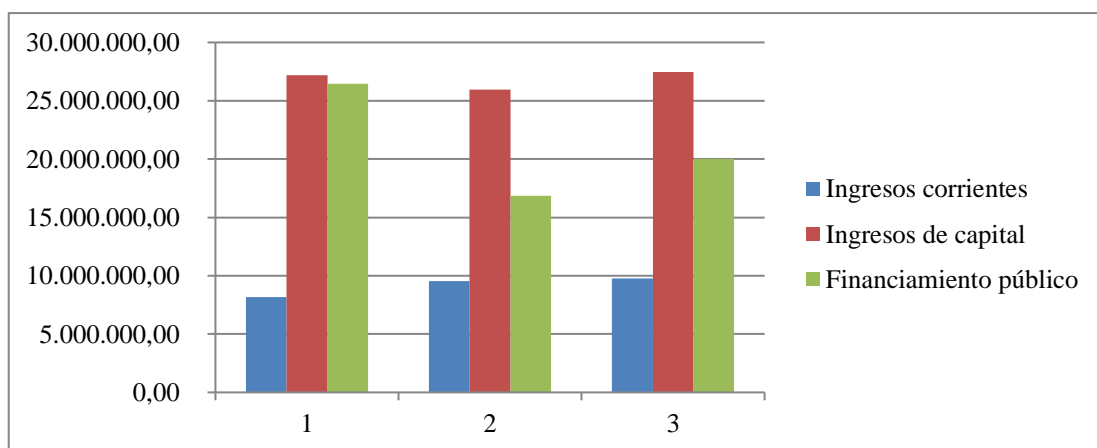


Gráfico 13-3: Ingresos ejecutados

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Se ha podido determinar en la ejecución de los ingresos que los valores de capital mantienen una tendencia similar, debido al incumplimiento de planes, proyectos y programas, en lo referente a los ingresos corrientes se supo que año a año han ido incrementando de forma paulatina y el financiamiento se ha reducido en base a la necesidad que esta tiene.

Tabla 34-3: Ejecución presupuestaria 2016.

Detalle	Planificado	Ejecutado	Variación	Porcentaje
Ingresos corrientes	7.500.170,00	8.172.128,00	-671.958,00	109%
Ingresos de capital	36.632.010,00	27.186.174,00	9.445.836,00	74%
Financiamiento público	28.448.662,00	26.437.295,00	2.011.367,00	93%
Total ingresos	72.580.841,00	61.795.597,00	10.785.244,00	85%

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

En el año 2016, se definió que se obtuvo el 109% de lo planificado principalmente por recaudaciones extras por tendencias del mercado (matriculación en la provincia), como los planes proyectos no se han ejecutado en los tiempos previstos los valores de los ingresos de capital no se han liberado efectivamente afectando la ejecución con una brecha negativa del 74%.

Tabla 35-3: Ejecución presupuestaria 2017.

Detalle	Planificado	Ejecutado	Variación	Porcentaje
Ingresos corrientes	8.932.360,00	9.536.879,00	-604.519,00	107%
Ingresos de capital	33.695.980,00	25.956.270,00	7.739.710,00	77%
Financiamiento público	20.043.793,00	16.841.142,00	3.202.651,00	84%
Total, ingresos	62.672.133,00	52.334.291,00	10.337.842,00	84%

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

La ejecución presupuestaria del año 2017, define que los ingresos corrientes se obtuvieron en un 107%, los ingresos de capital tuvieron el mismo efecto del año 2016 no se devengaron en su totalidad teniendo una brecha negativa del 23%, el financiamiento solo se puede acceder si los proyectos se han puesto en marcha, por lo que se ejecutó en un 84%.

Tabla 36-3: Ejecución presupuestaria 2018.

Detalle	Planificado	Ejecutado	Variación	Porcentaje
Ingresos corrientes	10.001.918,44	9.767.157,60	234.760,84	98%
Ingresos de capital	29.524.823,00	27.456.870,00	2.067.953,00	93%
Financiamiento público	22.643.419,50	20.001.179,17	2.642.240,33	88%
Total, ingresos	62.170.160,94	57.225.206,77	4.944.954,17	92%

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Finalmente, los ingresos del período 2018, fueron ejecutados casi en su totalidad, con un índice de eficacia del 98%, seguido del ingreso de capital con el 93%, cabe destacar que los proyectos fijados para este período fueron ejecutados casi en su totalidad, y no se buscó un mayor financiamiento por el cambio de autoridades del Gobierno seccional.

3.4.9 Situación de los gastos

Tabla 37-3: Situación de los egresos

Fuente	Codificado	Recaudado	% de efectividad recaudación	Justificación % recaudado
2016				
Gastos corrientes	6.613.578,00	5.827.991,00	88%	Los gastos corrientes representan los pagos ordinarios para mantener la operatividad de la institución. Este se ha devengado en un 88%, debido a pagos menores a los presupuestados.
Gastos de inversión	57.464.815,00	41.648.059,00	72%	Este gasto está directamente relacionado con los programas, planes y proyectos de

				inversión presentados en el plan operativo anual, los mismos que se han devengado en un 72%.
Gastos de capital	1.584.415,00	1.064.510,00	67%	Estos gastos de capital no se han devengado en su totalidad debido a no cumplir con la planificación anual.
Amortización de la deuda	3.863.805,00	3.863.805,00	100%	Son valores fijos de las deudas que tienen el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo.
Deuda Flotante	3.054.229,00	3.052.821,00	100%	
2017				
Gastos corrientes	7.917.803,00	6.691.898,00	85%	En el período 2017, se cuenta con un gasto para cubrir los valores corrientes que se devengo en un 85%.
Gastos de inversión	47.417.365,00	38.762.826,00	82%	Los valores incluidos en los gastos de inversión son los correspondientes a los planes, programas y proyectos contemplados para el año 2017 se devengo en un 82%.
Gastos de capital	2.132.765,00	1.753.794,00	82%	La planificación del año 2017 no se devengo en su totalidad con un porcentaje del 82% de a ver cumplido los objetivos.
Amortización de la deuda	3.779.805,00	3.697.983,00	98%	

Deuda Flotante	1.424.395,00	1.424.395,00	100%	El presupuesto de financiamiento es del 98% promedio.
2018				
Gastos corrientes	9.704.999,86	9.408.898,00	97%	El gasto corriente se incluye las remuneraciones del personal, pagos de servicios básicos y de más productos necesarios para mantener el funcionamiento de la institución.
Gastos de inversión	26.084.567,50	18.462.826,00	71%	Dentro de la planificación anual, se han fijado planes, programas, proyectos no se ha devengado en su totalidad con un 71% del presupuesto.
Gastos de capital	23.430.173,58	20.753.784,17	89%	Los gastos de capital incluyen los planes que tiene la institución devengándose solo el 89% de lo estimado.
Amortización de la deuda	2.950.420,00	2.950.420,00	100%	Son valores incluidos por las deudas que se tiene en la empresa.
Deuda Flotante	0,00	0,00	0%	

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Tabla 38-3: Gastos 2016

Detalle	Planificado	Ejecutado	Variación	Porcentaje
Gastos corrientes	6.613.578,00	5.827.991,00	785.587,00	88%
Gastos de inversión	57.464.815,00	41.648.059,00	15.816.756,00	72%
Gastos de capital	1.584.415,00	1.064.510,00	519.905,00	67%
Amortización de la deuda	3.863.805,00	3.863.805,00	0,00	100%
Deuda Flotante	3.054.229,00	3.052.821,00	1.408,00	100%

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Los gastos corrientes se devengaron en un 88% por cambios de los precios, seguido por los gastos de inversión que representan los planes, proyectos y programas de la institución, gastos de capital se devengo por 67%, mientras que los gastos por deuda sean cumplido en un 100%.

Tabla 39-3: Gastos 2017

Detalle	Planificado	Ejecutado	Variación	Porcentaje
Gastos corrientes	7.917.803,00	6.691.898,00	1.225.905,00	85%
Gastos de inversión	47.417.365,00	38.762.826,00	8.654.539,00	82%
Gastos de capital	2.132.765,00	1.753.794,00	378.971,00	82%
Amortización de la deuda	3.779.805,00	3.697.983,00	81.822,00	98%
Deuda Flotante	1.424.395,00	1.424.395,00	0,00	100%

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Para el período 2017 se reportó gastos corrientes, se devengo en un 85% dejando de gastarse 1'225.905.00 dólares, gastos de inversión se devenga en el 82% al igual para los gastos de capital del presupuesto 2017, las deudas se cumplen casi en su totalidad.

Tabla 40-3: Gastos 2018

Detalle	Planificado	Ejecutado	Variación	Porcentaje
Gastos corrientes	9.704.999,86	9.408.898,00	16.675.669,50	97%
Gastos de inversión	26.084.567,50	18.462.826,00	4.967.347,58	71%
Gastos de capital	23.430.173,58	20.753.784,17	-17.803.364,17	89%
Amortización de la deuda	2.950.420,00	2.950.420,00	-2.950.420,00	100%
Deuda Flotante	0,00	0,00	0.00	0%

Fuente: GAD de Chimborazo (2019)

Elaborado por: Samaniego, N. 2019

Los gastos del año 2018 fueron devengados en un 97%, seguido los gastos de inversión no se devengo 4.967.347.58 dólares, mientras que los gastos de capital se devengo en un 89%, las deudas se devengaron en su totalidad.

Conclusión:

El Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Chimborazo, es una institución del sector público que se encarga de la administración de los recursos en pro del bienestar de sus habitantes, tiene un territorio delimitado para la aplicación de los proyectos y planes, recibe del gobierno Central un presupuesto que junto a sus recursos financian las actividades de cada período fiscal. He podido determinar que no se cumple con la planificación hecha y por ende cada año recibe menos recursos afectando las competencias establecidas en la COOTAD, no se aplican evaluaciones periódicas dejando de lado lo fijado en las normas de control interno y afectando directamente en las actividades a ser desarrolladas.

CONCLUSIONES

El presente trabajo de titulación tiene por objetivo realizar una evaluación Presupuestaria al Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo del período 2016 - 2018, para la determinación el correcto uso de los recursos económicos.

- Se pudo conocer que en los tres períodos los ingresos no fueron los esperados, superando en los de autogestión y recibiendo valores inferiores por transferencias del Gobierno Central, cuentan con una planificación que no se ha ejecutado debidamente presentando variaciones que afectan los resultados tanto en obras como en la ejecución presupuestaria.
- Se conoció que ejecutan estudios para la viabilidad de proyectos que se cumplen en un año, pero en el siguiente no se ejecutan, dejando sin razón la elaboración de estas herramientas.
- Presentan información que no es detallada para la toma de decisiones, se solicitó registros para determinar el efectivo cumplimiento de las obras y esto no se ha dado, por lo que se ha trabajado con los informes que fueron incluidos en la rendición de cuentas. Tampoco se aplican evaluaciones periódicas para medir el grado de avance de las obras con la ejecución presupuestaria.

RECOMENDACIONES



- Se recomienda realizar un análisis de la información presupuestaria para establecer las posibles tendencias de recaudación y realizar una aproximación a la realidad, y de esta manera destinar mayores recursos a los proyectos productivos de la población.
- Una vez que sean realizados los estudios de factibilidad incorporar los proyectos en el siguiente período fiscal con la finalidad de que los datos incluidos se asemejen a la realidad que vive la comunidad.
- Aplicar los pasos de la evaluación presupuestaria a fin de que se conozcan las deficiencias a tiempo y se tomen medidas que corrijan el rumbo de la institución y por ende se cumplan con las competencias dadas por el COOTAD.

BIBLIOGRAFÍA

- Asamblea Nacional Constituyente.** (2012). *Código orgánico de planificación y finanzas*. Quito. ANC
- Asamblea Nacional Constituyente.** (2010). *Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas*. Quito. ANC
- Buireu, J.** (2007). *Prontuario contable*. CISS.
- Calvo, J.** (2005). *Auxiliares Administrativos*. Sevilla: Universidad Carlos de la Madrid.
- Contraloría General del Estado .** (2014). *Normas de control interno de la contraloría General del Estado*. Quito: Lexis.
- Contraloría General del Estado.** (2009). *Normas de Control Interno*. Quito. Lexis
- María, V.** (2006). *Gobernabilidad fiscal en Ecuador*. Santiago de Chile: SEPAL.
- Martner, G.** (2004). *Planificación y presupuesto por programas*. México: Siglo XXI.
- Ministerio de Finanzas.** (2010). *Manual de procedimiento del sistema presupuestario* . Recuperado de: https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/09/A2_MANUAL_PROCED-_SISTEMA_PRESUPUESTO.pdf .
- Miranda, S. , & Raura, C.** (2017). *Evaluación financiera y presupuestaria de la Empresa Pública Municipal de Agua Potable y Alcantarillado EPMAPA, del cantón Santo Domingo, provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas, períodos 2014 – 2015*. (Trabajo de titulación, ESPOCH) Recuperado de: <http://dspace.esPOCH.edu.ec/handle/123456789/6305>
- Mora, A.** (2008). *Diccionario de contabilidad, auditoría y control de gestión*. Madrid: Economista.
- Moyón , L.** (2017). *Evaluación de las asignaciones presupuestarias de los proyectos de inversión pública en el área urbana del cantón Riobamba y su incidencia en el desarrollo local, período 2015-2016..* (Tesis Maestría, ESPOCH) Recuperado de: <http://dspace.esPOCH.edu.ec/handle/123456789/8459>
- Rodríguez, D.** (2016). *Evaluación a la planificación presupuestaria de la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo de la ciudad de Riobamba, provincia de Chimborazo, año 2014.* (Trabajo de titulación, ESPOCH) Recuperado de <http://dspace.esPOCH.edu.ec/handle/123456789/5757>
- Zambrano, A.** (2011). *Planificación estratégica, presupuesto y control de la gestión pública*. Caracas: Editorial Texto.

ANEXOS

ANEXO A: ORDENANZAS

**GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO
DE LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO**
SECRETARÍA DEL CONSEJO

ORDENANZA Nº 14-2015-GADPCH

**EL CONSEJO PROVINCIAL DEL GOBIERNO AUTÓNOMO
DESCENTRALIZADO DE LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO**

Visto, el informe de la Comisión de Planificación y Presupuesto Nº GADPCH-SC-2015-98 de Diciembre 01 de 2015.

CONSIDERANDO:

Que, el artículo 47 literal e) del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, le atribuye al Consejo Provincial aprobar el presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado.

En uso de la facultad normativa prevista en el Art. 240 de la Constitución de la República; y, artículos 7 y 47 literal a) del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización; y el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas.

EXPIDE:

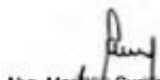



**LA ORDENANZA DEL PRESUPUESTO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO
DESCENTRALIZADO DE LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO,
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2016**

Art. 1. Apruébase la Ordenanza del Presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo, correspondiente al ejercicio económico del año 2016, la misma que forma parte de esta Ordenanza, en virtud que fue aprobada por el pleno de la Cámara Provincial en las siguientes sesiones:

- Sesión Ordinaria realizada el lunes 23 de Noviembre de 2015 y mediante Resolución Nº 90-2015-S.O-GADPCH., aprobada en Primera Discusión.
- Sesión Ordinaria efectuada el martes 08 de Diciembre de 2015 y mediante Resolución Nº 95-2015-S.O-GADPCH., aprobada en Segunda y definitiva Discusión.

Art. 2. La presente Ordenanza entrará en vigencia a partir de la fecha de su Sanción por el Prefecto sin perjuicio de su publicación por cualquiera de los medios previstos en el Art. 324 del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización.

Dado en la Sala de Sesiones "Clemente Mancheno Ormaza" del Consejo Provincial del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo, a los ocho días del mes de Diciembre del año dos mil quince.

**Abg. Martín Curiama Guaman,
PREFECTO DEL G.A.D.P.CH.****Lid. Patricia Pérez Peñañiel,
SECRETARIA DEL CONSEJO, ENC.**

MINERA POR CHIMBORAZO
Dir: 1ra Constituyente y Carabala - Riobamba
Teléfonos: 2942619 - 2969988 - 2960209 - 2963940 Ext. 208. Fax: Ext. 101
www.chimborazo.gob.ec Mail: sec.gen.gadpch@gmail.com

**GOBIERNO AUTÓNOMO
DESCENTRALIZADO DE LA
PROVINCIA DE CHIMBORAZO**



ORDENANZA DEL PRESUPUESTO AÑO 2018



NOVIEMBRE 23 Y 30 DE 2017

SECRETARÍA DEL CONSEJO



GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO
DE LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO

SECRETARÍA DEL CONSEJO



Ordenanza Nº 04-2017-GADPCH

Página dos

Dado en la Sala de Sesiones "Clemente Manchano Omaza" del Consejo Provincial del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo, a los treinta días del mes de Noviembre del año dos mil diecisiete.

Abg. Mariano Cuzcama Guamán,
PREFECTO DEL G.A.D.P.CH.



Lic. Patricia Páez-Bañales,
SECRETARÍA DEL CONSEJO, ENC.



CERTIFICADO DE DISCUSIÓN: La infrascrita Secretaría del Consejo del GADPCH, CERTIFICA: Que, LA ORDENANZA DE PRESUPUESTO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DE LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2018, fue conocida, discutida y aprobada por el Consejo en pleno en Sesión Ordinaria realizada el jueves 23 de Noviembre de 2017 mediante Resolución Nº 68-2017-S.O-GADPCH aprobada en Primera Discusión; y, Sesión Extraordinaria efectuada el jueves 30 de Noviembre de 2017 con Resolución Nº 21-2017-S.E-GADPCH aprobada en Segunda y definitiva Discusión.

LO CERTIFICO.

Lic. Patricia Páez-Bañales,
SECRETARÍA DEL CONSEJO, ENC.



SECRETARÍA DEL CONSEJO DEL GADPCH. Una vez que la ORDENANZA DE PRESUPUESTO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DE LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2018, ha sido conocida y aprobada por el Consejo en pleno en las fechas señaladas; y, de conformidad con lo dispuesto en el Art. 324 del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, remítase al señor Prefecto Provincial, en dos ejemplares, a efecto de su SANCIÓN legal.-
COMPLASE. Riobamba, Diciembre 05 de 2017.

Lic. Patricia Páez-Bañales,
SECRETARÍA DEL CONSEJO, ENC.



PREFECTURA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DE LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO. Una vez que el Consejo Provincial ha conocido y aprobado la ORDENANZA DE PRESUPUESTO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DE LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2018, la SANCIONO y dispongo su publicación, de conformidad a lo dispuesto en el Art. 324 del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, a efecto de su vigencia y aplicación legal.-
NOTIFIQUESE. Riobamba 05 de Diciembre de 2017.

Abg. Mariano Cuzcama Guamán,
PREFECTO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO
DESCENTRALIZADO DE LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO





GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO
DE LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO

SECRETARÍA DEL CONSEJO



Ordenanza Nº 04-2017-GADPCH
Página: 1 de 2

CERTIFICACIÓN: La infrascripta Secretaría del Consejo del GADPCH, **CERTIFICA QUE:** el Abg. Mariano Cusuma Guamán, PREFECTO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DE LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO, proveyó y firmó la Ordenanza que antecede, en la fecha señalada. **LO CERTIFICO:**


Lic. Patricia Páez Peralta,
SECRETARÍA DEL CONSEJO, INC.



2017-02-06
Patricia P.

IMPRESA POR ORDENAMIENTO

Ofic. de Coordinación y Control - Quito

Teléfono: 2972619 - 2989989 - 2982209 - 2961940 Eje. 209, Fax: Eje. 332

www.chimborazo.gub.ec

Mail: sec.gadp@chimborazo.gub.ec

PROYECTOS PATRONATO

TIPO (PROGRAMA, PROYECTO)	NOMBRE DEL PROGRAMA, PROYECTO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	ÁREAS DE INTERVENCIÓN	POBLACIÓN INVOLUCRADA	MONITOS PRESUPUESTADOS INVERTIDOS
SALUD	CENTRO DE SALUD TIPO B	ASEGURAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE CONTRIBUCIÓN DEL PATRONATO (COMPETENCIAS CONJUNTES)	16140 PACIENTES ATENDIDOS	SALUD	POBLACIÓN DE CHIMBORAZO	
	UNIDAD MOVIL DE SALUD	ASEGURAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE CONTRIBUCIÓN DEL PATRONATO (COMPETENCIAS CONJUNTES)	5325 PACIENTES	SALUD	POBLACIÓN DE CHIMBORAZO	\$ 316.104,59
	SERVICIO DE AMBULANCIA	ASEGURAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE CONTRIBUCIÓN DEL PATRONATO (COMPETENCIAS CONJUNTES)	100 PACIENTES	SALUD	POBLACIÓN DE CHIMBORAZO	
EDUCACIÓN	PROYECTO DE COOPERACIÓN PARA LA ATENCIÓN INTEGRAL DEL CICLO DE VIDA, MODALIDAD DESARROLLO INFANTIL CENTROS INFANTILES DEL BUEN VIVIR	ASEGURAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE CONTRIBUCIÓN DEL PATRONATO (COMPETENCIAS CONJUNTES)	1640 NIÑOS Y NIÑAS PARTICIPANTES 100% DE NIÑOS Y NIÑAS DE 12 A 36 MESES DE EDAD ATENDIDOS EN 46 CIBV DEL PATRONATO INFANTIL DEL GADPPCH EN LOS CANTONES RÍOBAMBA Y CHAMBO	EDUCACIÓN	FAMILIAS Y NIÑOS DE 1 A 3 AÑOS DE CHAMBO Y RÍOBAMBA	\$ 962.204,33
	ADN SOCIAL Y DIGITAL PARA LA VIDA CON NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES	ASEGURAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE CONTRIBUCIÓN DEL PATRONATO (COMPETENCIAS CONJUNTES)	2256 NIÑOS NIÑAS Y ADOLESCENTES PARTICIPANTES	EDUCACIÓN	POBLACIÓN DE CHIMBORAZO	\$ 120.064,74
	BUS DE TECNOLOGÍA Y DIFUSIÓN CULTURAL	ASEGURAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE CONTRIBUCIÓN DEL PATRONATO (COMPETENCIAS CONJUNTES)	1050 NIÑOS NIÑAS Y ADOLESCENTES PARTICIPANTES	EDUCACIÓN	POBLACIÓN DE CHIMBORAZO	\$ 69.796,18
GRUPOS DE ATENCIÓN PRIORITARIA	GRUPOS DE ATENCIÓN PRIORITARIA EDUCACIÓN PRODUCTIVA Y AGROPECUARIAS	ASEGURAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE CONTRIBUCIÓN DEL PATRONATO (COMPETENCIAS CONJUNTES)	3080 UNIDADES PRODUCTIVAS AGROPECUARIAS IMPLEMENTADAS Y/O FORTALECIDAS	GRUPOS DE ATENCIÓN PRIORITARIA	POBLACIÓN DE CHIMBORAZO	\$ 31.384,33
	TRABAJO SOCIAL PPPCH 2016	ASEGURAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE CONTRIBUCIÓN DEL PATRONATO (COMPETENCIAS CONJUNTES)	100% PERSONAS ATENDIDAS	GRUPOS DE ATENCIÓN PRIORITARIA	POBLACIÓN DE CHIMBORAZO	\$ 67.441,00
PROYECTOS PPPCH	*FORTALECIMIENTO SOCIOECONÓMICO DE LAS FAMILIAS DE NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES EN SITUACIÓN DE RIESGO PARA ERRADICAR EL TRABAJO INFANTIL EN LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO (IVT - GUANO)	ASEGURAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE CONTRIBUCIÓN DEL PATRONATO (COMPETENCIAS CONJUNTES)	350 FAMILIAS PARTICIPANTES 350 HUERTOS FRUTALES IMPLEMENTADOS	GRUPOS DE ATENCIÓN PRIORITARIA	POBLACIÓN DE CHIMBORAZO CANTÓN GUANO FAMILIAS DE NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES EN SITUACIÓN DE RIESGO	\$ 64.386,03

Frente a la amenaza del calentamiento global y la reducción de caudales hídricos, hemos extremado las gestiones y proyectos de participación de todos los actores vinculados, diseñando procesos populares que permiten asumir responsable y solidariamente los compromisos de respeto a la Pachamama, cuidando las fuentes hídricas que son el origen de la vida.

La incorporación de amplias zonas de riego tecnificado con recursos que provienen de nuestro presupuesto, de asignaciones mediante transferencia de competencias y del BID, GEF, Corea y Japón en el año 2016, dinamiza la producción agropecuaria y; a través del sistema vial permite llegar a mercados locales y nacionales con los productos en mejores condiciones y a precios justos con lo cual el productor invierte en el mejoramiento de la calidad de vida, mediante el acceso a servicios de salud, educación, vestuario, vivienda, alimentación, etc.



INVERSIÓN RIEGO: \$ 3'020.026,00



PROYECTOS RIEGO

TIPO (PROGRAMA, PROYECTO)	NOMBRE DEL PROGRAMA, PROYECTO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	ÁREAS DE INTERVENCIÓN	POBLACIÓN INVOLUCRADA	MONTO PRE-SUPUESTADO INVERTIDOS
FONDOS PROPIOS	RIEGO PARCELARIO CONVINO MAGAP - GAUCHO	OBJETIVO 8.- ADMINISTRAR Y EJECUTAR LA OBRA PÚBLICA DE LA PROVINCIA, ASÍ COMO LA GESTIÓN COMUNITARIA PARA SU OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	IMPLEMENTAR RIEGO PARCELARIO EN UN TOTAL DE 53,06 HECTÁREAS PARA BENEFICIO DE 96 FAMILIAS CAMPESINAS DE LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO	53,06 ha.	96	\$ 133.492,57
	RIEGO PARCELARIO EN LA COMUNIDAD ROSARIO, DE LA PARROQUIA ROSARIO DE CANTÓN GUANO	OBJETIVO 8.- ADMINISTRAR Y EJECUTAR LA OBRA PÚBLICA DE LA PROVINCIA, ASÍ COMO LA GESTIÓN COMUNITARIA PARA SU OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	TECNIFICAR EL RIEGO PARCELARIO A TRAVÉS DE LA IMPLEMENTACIÓN DE EQUIPOS PRESURIZADOS EN 12,97 HECTÁREAS PARA BENEFICIO DE 30 FAMILIAS CAMPESINAS EN UN TOTAL DE 12,97 HECTÁREAS, QUE BENEFICIA A 30 FAMILIAS	12,97 ha.	30	\$ 35.379,69
	COMPLEMENTACIÓN DE LOS ESTUDIOS DEL SISTEMA DE RIEGO SABLEG ROSALES DEL CANTÓN GUAMOTE	OBJETIVO 8.- ADMINISTRAR Y EJECUTAR LA OBRA PÚBLICA DE LA PROVINCIA, ASÍ COMO LA GESTIÓN COMUNITARIA PARA SU OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	UN ESTUDIO DE COMPLEMENTACIÓN REALIZADO	25,10 ha.	58	\$ 40.413,00
	COMPLEMENTACIÓN DE LOS ESTUDIOS DEL SISTEMA DE RIEGO LA COMPAÑIA, PARROQUIA SICALPA, CANTÓN COLTA	OBJETIVO 8.- ADMINISTRAR Y EJECUTAR LA OBRA PÚBLICA DE LA PROVINCIA, ASÍ COMO LA GESTIÓN COMUNITARIA PARA SU OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	UN ESTUDIO DE COMPLEMENTACIÓN REALIZADO	170 ha.	220	\$ 37.164,00
	COMPLEMENTACIÓN DE LOS ESTUDIOS DEL SISTEMA DE RIEGO SANTA ANA DE SAGUAN, PARROQUIA QUIMAG, CANTÓN RIOBAMBA	OBJETIVO 8.- ADMINISTRAR Y EJECUTAR LA OBRA PÚBLICA DE LA PROVINCIA, ASÍ COMO LA GESTIÓN COMUNITARIA PARA SU OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	UN ESTUDIO DE COMPLEMENTACIÓN REALIZADO	33 ha.	30	\$ 27.198,20
	ESTUDIO DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO DEL MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DEL SISTEMA DE RIEGO DE LA COMUNIDAD DE PULLUG-PARROQUIA SAN ISIDRO CANTÓN GUANO PROVINCIA DE CHIMBORAZO	OBJETIVO 8.- ADMINISTRAR Y EJECUTAR LA OBRA PÚBLICA DE LA PROVINCIA, ASÍ COMO LA GESTIÓN COMUNITARIA PARA SU OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	UN ESTUDIO DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO	17 ha.	107	\$ 24.432,30
	ESTUDIO DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO DEL MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DEL SISTEMA DE RIEGO PAQUIBUG SAN GUAYO CANTÓN SAN JACINTO, PARROQUIA SAN JACINTO, CANTÓN GUANO	OBJETIVO 8.- ADMINISTRAR Y EJECUTAR LA OBRA PÚBLICA DE LA PROVINCIA, ASÍ COMO LA GESTIÓN COMUNITARIA PARA SU OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	UN ESTUDIO DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO	32,50 ha.	36	\$ 16.998,10
	MEJORAMIENTO Y DISEÑO DEFINITIVO DE DISTRIBUCIÓN, A PARTIR DE LA TB11-CHAMBO GUANO JUNTA 5-05 SAN LUIS Y JUNTA 5-08 SAN JACINTO, CANTÓN RIOBAMBA, PROVINCIA DE CHIMBORAZO	OBJETIVO 8.- ADMINISTRAR Y EJECUTAR LA OBRA PÚBLICA DE LA PROVINCIA, ASÍ COMO LA GESTIÓN COMUNITARIA PARA SU OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	UN ESTUDIO DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO	55 ha.	129	\$ 22.770,46
	OBRA DE MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DEL SISTEMA DE RIEGO COBSE ALTO	OBJETIVO 8.- ADMINISTRAR Y EJECUTAR LA OBRA PÚBLICA DE LA PROVINCIA, ASÍ COMO LA GESTIÓN COMUNITARIA PARA SU OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	EJECUCIÓN DE OBRA DE MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DEL SISTEMA DE RIEGO COBSE ALTO	56,38 ha.	104	\$ 116.500,00
	ESTUDIO DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO DEL MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DEL SISTEMA DE RIEGO CHAMBO GUANO JUNTA LOCAL 8C-10 PORLON RESERVOIRIO 67	OBJETIVO 8.- ADMINISTRAR Y EJECUTAR LA OBRA PÚBLICA DE LA PROVINCIA, ASÍ COMO LA GESTIÓN COMUNITARIA PARA SU OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	UN ESTUDIO DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO	75 ha.	103	\$ 27.930,00
	REHABILITACIÓN DEL SISTEMA DE RIEGO CADRILL	OBJETIVO 8.- ADMINISTRAR Y EJECUTAR LA OBRA PÚBLICA DE LA PROVINCIA, ASÍ COMO LA GESTIÓN COMUNITARIA PARA SU OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	ADQUISICIÓN DE SUMINISTRAR DE TUBERÍA PVC PARA ENFRENTAR LAS CAUSAS QUE PONEN EN PELIGRO EL RIEGO EN EL SECTOR CADRILL, COMUNIDAD PACTAG, ZHUJO, AZUAY DE PARROQUIA GUASUNTOS Y ACHAPALLAS, CANTÓN ALAUSI	350 ha.	511	\$ 96.040,00





PROYECTOS FOMENTO PRODUCTIVO

TIPO (PROGRAMA, PROYECTO)	NOMBRE DEL PROGRAMA, PROYECTO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	ÁREAS DE INTERVENCIÓN	POBLACIÓN INVOLUCRADA	MONTO PRESUPUESTADOS INVERTIDOS
PROYECTOS PPCH	MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN LECHENERA TRÁVES DE LA INTRODUCCIÓN DE TERNERAS DE RAZA HOLSTEIN FRESIAN	MEJORAR LOS INGRESOS ECONÓMICOS DE LAS FAMILIAS DE LAS COMUNIDADES DE LA PARROQUIA PUNGALA MEDIANTE LA INTRODUCCIÓN DE TERNERAS DE RAZA HOLSTEIN FRESIAN	263 TERNERAS DE RAZA HOLSTEIN FRESIAN INCORPORADAS A LOS PRODUCTORES DE LAS COMUNIDADES	ROBAMBA - PUNGALA	263	\$ 131.480,00
	MEJORAMIENTO DE GANADO LECHEERO MEDIANTE UN MANEJO ADECUADO E INCORPORACIÓN DE PIES DE CRAS EN LAS COMUNIDADES DE TRIGOLOMA Y SANTIAGO	MEJORAR LOS INGRESOS ECONÓMICOS DE LAS FAMILIAS DE LAS COMUNIDADES DE TRIGOLOMA Y LOS SANTIAGOS MEDIANTE LA INCORPORACIÓN DE GANADO VACUNO PRODUCTOR DE LECHE MEJORADA	83 VACUNOS DE RAZA HOLSTEIN FRESIAN MEJORADOS INCORPORADOS A LOS PRODUCTORES DE LA COMUNIDAD	PALLTANGA (TRIGOLOMA Y SANTIAGO)	83	\$ 52.218,02
	MEJORAMIENTO DE LA GANADERÍA DE ENGORDA CON LA INTRODUCCIÓN DE TORRETES DE RAZAS MEJORADAS EN LA CABECERA PARROQUIAL DE VALUPARISO, CANTÓN GUANO	INCREMENTAR LOS INGRESOS ECONÓMICOS DE LOS 60 JEFEES DE FAMILIAS DE LA PARROQUIA VALUPARISO MEDIANTE LA INCORPORACIÓN DE TORRETES DE ENGORDA	60 TORRETES PARA ENGORDA ENTREGADOS A LAS FAMILIAS DE LA PARROQUIA	GUANO - VALUPARISO	60	\$ 29.269,24
	MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN LECHENERA TRÁVES DE LA INTRODUCCIÓN DE TERNERAS DE RAZAS MEJORADAS EN LA PARROQUIA PUNGALA	MEJORAR LA PRODUCCIÓN LECHENERA TRÁVES DE LA INTRODUCCIÓN DE TERNERAS DE LAS RAZAS HOLSTEIN, BROWN SWISS Y JERSEY MESTIZAS EN LA PARROQUIA PUNGALA	198 TERNERAS DE RAZA HOLSTEIN FRESIAN MEJORADAS INCORPORADAS A LOS PRODUCTORES DE LAS COMUNIDADES DE LA PARROQUIA	ROBAMBA - PUNGALA	198	\$ 99.164,13
	MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA EN LAS 18 COMUNIDADES DE LA PARROQUIA FLORES, CANTÓN ROBAMBA, PROVINCIA DE CHIMBORAZO	MEJORAR LA FERTILIDAD DEL SUELO EN LAS 18 COMUNIDADES DE LA PARROQUIA FLORES CANTÓN ROBAMBA MEDIANTE LA INCORPORACIÓN DE RIGURO ORGANICO	23 HECTÁREAS DE LAS 18 COMUNIDADES MEJORAN LA FERTILIDAD DEL SUELO	ROBAMBA - FLORES	900	\$ 76.119,12
	MEJORAMIENTO DE LA CADENA DE LÁCTEOS MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE UNA PLANTA DE ENFRIAMIENTO Y ENTREGA DE INSUMOS REQUERIDOS EN LA PARROQUIA PALMIRA CANTÓN GUAMOTE	DOTAR DE INFRAESTRUCTURA ADECUADA Y EQUIPOS PARA EL ACOPIO Y COMERCIALIZACIÓN DE LA LECHE	UN CENTRO DE ENFRIAMIENTO DE LECHE CONSTRUIDO	GUAMOTE - PALMIRA	1900	\$ 252.641,89
	ELABORACIÓN DEL PROYECTO EN FORMATO SEMEJANZA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL CENTRO DE PROCESAMIENTO DE LÁCTEOS EN EL CANTÓN CHUNCHI PARROQUIA LA MATRIZ	DISPONER DE UN DOCUMENTO PARA IMPLEMENTAR LA PLANTA PROCESADORA DE PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS LÁCTEOS	UNA PLANTA DE PROCESAMIENTO ESTABLECIDA	CHUNCHI - MATRIZ	200	\$ 55.672,79
	MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE QUESOS FRESCO EN LA COMUNIDAD DALDAL - PUNGALA	DOTACIÓN DE HERRAMIENTAS PARA LA PRODUCCIÓN DE QUESO FRESCO	PRODUCTO ELABORADO BAJO NORMAS DE CALIDAD, DESPUÉS DE 1 AÑO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO	ROBAMBA - PUNGALA	16	\$ 2.240,00
	MEJORAMIENTO DEL PROCESO PRODUCTIVO DE LOS DERIVADOS DE LA TUNA (TÓNICO - VINO) ALCAJO - GUANO	DOTACIÓN DE HERRAMIENTAS PARA EL PROCESO PRODUCTIVO DE LOS DERIVADOS DE LA TUNA (TÓNICO - VINO)	DOS PRODUCTOS ELABORADOS CON ESTÁNDARES DE CALIDAD, DESPUÉS DE 1 AÑO DE EJECUCIÓN Y UN EMPLEO GENERADO	GUANO	22	\$ 7.840,00
	FORTALECIMIENTO DE LA PLANTA PROCESADORA DE BALANCEADO EN LA COMUNIDAD SACRAMENTO DEL CANTÓN CUMANDA, PROVINCIA DE CHIMBORAZO	FORTALECIMIENTO DE LA PLANTA PROCESADORA DE BALANCEADO EN LA COMUNIDAD DE SACRAMENTO	1 PRODUCTO BALANCEADO DE CERDOS (CON ESTÁNDARES DE CALIDAD)	CUMANDA	22	\$ 13.960,00
EMPENDIMIENTO	IMPLEMENTACIÓN DE UN LABORATORIO DE INCUBACIÓN DE OVAS PARA LA PRODUCCIÓN DE ALVINES DE TRUCHA EN LA COMUNIDAD JUBAL, CANTÓN ALAUSI	FOMENTAR LA PRODUCCIÓN DE ALVINES DE TRUCHA MEDIANTE LA INCUBACIÓN DE OVAS EN LA COMUNIDAD DE JUBAL	EQUIPAMIENTO DE UN LABORATORIO DE INCUBACIÓN DE OVAS DE TRUCHAS	ALAUSI - ACHUPALLAS	32	\$ 10.080,00
	MEJORAMIENTO DE LA CADENA DE VALOR (SEMILLA DE ALFALFA MORADA) PARA LOS EMPRENDEDORES DE LA PARROQUIA LA PROVIDENCIA - GUANO	MEJORAMIENTO DE LA CADENA (SEMILLA DE ALFALFA MORADA) PARA LOS EMPRENDEDORES DE LA PARROQUIA LA PROVIDENCIA - CANTÓN GUANO, PROVINCIA DE CHIMBORAZO	3% DE LA PRODUCTIVIDAD INCREMENTADA DURANTE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO	GUANO - PROVIDENCIA	32	\$ 20.000,00
	MEJORAMIENTO DE LA CADENA PRODUCTIVA DE TRUCHAS EN LA COMUNIDAD DE RUMIPAMBA PARROQUIA JUAN DE VELASCO DE COLTA, PROVINCIA DE CHIMBORAZO	MEJORAMIENTO DE LA CADENA PRODUCTIVA DE TRUCHAS EN LA COMUNIDAD DE RUMIPAMBA PARROQUIA JUAN DE VELASCO DE COLTA, CANTÓN COLTA, PROVINCIA DE CHIMBORAZO	CONSTRUCCIÓN DE 80 PISCINAS REVESTIDAS DE CEMENTO, FUNCIONANDO EN EL TERCER TRIMESTRE DEL PROYECTO	COLTA - JUAN DE VELASCO	100	\$ 55.000,00



